

ENERGÍA

www.energiabolivia.com

N° 48 • Año 5 • Abril de 2017 • Santa Cruz, Bolivia

Bolivia
TECNOLOGÍA Y NEGOCIOS

PRECIO Bs. 20

DOSSIER:

LEA: ¿INCERTIDUMBRE o entusiasmo sobre la expansión del GNL estadounidense?

Las hidroeléctricas
**NO SÓLO DEBEN GENERAR
DIVISAS** sino cubrir las
necesidades energéticas

Carlos Pascual: "TRATO DE
DARLE SENTIDO A LO QUE
SE DISCUTE en el sector de la
energía"

Yussef Akly: "En Bolivia la
POSIBILIDAD DE NUEVAS
RESERVAS
aún es grande"

Available on the
App Store



comex
Bisa

Esta entidad es supervisada por ASFI.



Hace fácil
tus transferencias
del y al exterior

e-BISA
www.bisa.com


grupo financiero *bisa*

banco *bisa*
simplificando tu vida

LOS OPERADORES ECONÓMICOS
AUTORIZADOS OBTIENEN

MUCHOS BENEFICIOS



Operador
Económico
Autorizado

Bolivia



Un OEA se beneficia con:

- Trámites más ágiles
- Controles reducidos
- Trato preferencial
- Menor riesgo en tu cadena logística
- Mejor imagen para tu empresa
- Plataforma internacional que te abre mercados

Línea Gratuita
800 10 2022

www.aduana.gob.bo/oea

Aduana Nacional

Tú eres la diferencia.



06	Carta a los LECTORES
12	ESCAPArate
14	OPInión
24	EVENTos
28	BREves /MUNdo
29	DOssier
36	Tips
42	Citas y NEGOCIOS
47	MAPA
57	TECNOdatos
60	DATos
64	EmPRESA



Fotografía: ARCHIVO

68

Carlos Pascual, ex diplomático estadounidense, ex funcionario superior del Departamento de Estado de Energía, y actual vicepresidente senior de IHS Markit, en diálogo con ENERGÍABolivia.

08 Las hidroeléctricas
NO SÓLO DEBEN GENERAR DIVISAS sino cubrir las necesidades energéticas

16 Ronald Nostas Ardaya:
“La inversión en Bolivia es DÉBIL E INSUFICIENTE”

20 ANOTE: Perú esta
DISPONIBLE PARA LA INVERSIÓN EXTERNA

23 FUNDACIÓN REPSOL
apoya el arte escénico en Bolivia

34 Carlos Colo:
“Hay que APOSTAR A LA EFICIENCIA Y A LA PRODUCTIVIDAD”

38 ARPEL 2017: Los no convencionales han
INCREMENTADO SUS POTENCIALIDADES

41 FEICOBOL celebró
25 AÑOS CON IMPACTO en el desarrollo

44 Nelson Villalobos:
“EL SISTEMA FINANCIERO ES TRANSVERSAL al resto de los sectores de la economía”

49 ANOTE: La ruta de
YPFB EN TIEMPOS de precios bajos

54 Yussef Akly: “En Bolivia la
POSIBILIDAD DE NUEVAS RESERVAS aún es grande”

58 LEA: Cecilia Monroy
y el **ARTE MEDIOAMBIENTAL**

68 Carlos Pascual: **“TRATO DE DARLE SENTIDO A LO QUE SE DISCUTE** en el sector de la energía”

participan de esta EDICIÓN...



01

02



03

04

05

01: Carlos Colo : “... en América latina el hidrocarburo está, obviamente que hay países que tienen muchas más reservas que otros ...”

02: Marta Jara: “...no cabe duda que estamos al frente a una revolución tecnológica y social que impactara fuertemente nuestra industria...”

03: Nelson Villalovos: “...es evidente que no se llegará a un comportamiento similar al del ciclo positivo de las materias primas ...”

04: Ronald Nostas: : “... Un tema fundamental es la definición de políticas y acuerdos referidos al medio ambiente, ámbito donde los conflictos pueden generar susceptibilidades ...”

05: Jussef Akly: “Lo que el mundo de la energía está haciendo en estos momentos es el proceso de descarbonización de la economía...”

nuestros COLUMNISTAS



**STEPHEN S.
ROACH**



**MARTIN
FELDSTEIN**



**MICHAEL J.
BOSKIN**



**MOHAMED A.
EL-ERIAN**

*Opinión independiente para
construir un mundo plural.*

columnistas@energiabolivia.com

Las opiniones vertidas por nuestros colaboradores son de su estricta responsabilidad y ENERGIABolivia no se identifica necesariamente con las mismas.

CARTA A NUESTROS LECTORES

La revista no descuida los temas de la agenda energética nacional, son su prioridad. En esta línea, le presentamos una postura sobre las hidroeléctricas y algunas de sus implicancias en materia de generación de energía. Los invitados a nuestro coloquio mensual, donde se debaten temas de interés, señalaron que “las hidroeléctricas no solo deben generar divisas, sino cubrir las necesidades energéticas.”

Asistimos, a finales de abril, a Punta del Este, Uruguay, para dar cobertura, como medio asociado, a la dinámica de ARPEL 2017, en medio de marcadas incertidumbres y claras certezas por las que atraviesa la industria de los hidrocarburos a nivel mundial, y de manera particular en América Latina y el Caribe. Le ofrecemos notas y entrevistas al respecto.

Le comentamos que Perú está disponible para la inversión externa y busca reforzar el petróleo para recuperar su posición de autoabastecimiento y, en su momento, exportar. Con todo, percibimos que Perú no deja de mostrar un panorama económico similar al resto de las economías emergentes y en desarrollo que se enfrentan a una fuerte desaceleración, a raíz de los bajos precios de las materias primas.

Entre nuestros diálogos imprescindibles, destacamos la entrevista sostenida con Carlos Pascual, una persona clave del sector energético internacional. Su imagen está asociada a la reforma energética en México y él transita por varios foros con la seguridad de estar buceando en aguas serenas. Que disfrute la lectura.

Vesna Marinkovic U.



Fotografía: Walter Pacheco

CONSEJO EDITORIAL

Roberto Tapia P. / Herman Antelo L. / Gastón Mejía B.

STAFF

DIRECTORA

Vesna Marinkovic U.
vesna@energiabolivia.com

DIRECTOR DE ARTE

Ricardo Sanjinés A.
rsanjines@energiabolivia.com

EDITOR GRÁFICO

Miguel A. Soria
diseno@energiabolivia.com

PERIODISTAS

Raúl Serrano
Rolando Carvajal
prensasp@energiabolivia.com
prensacbba@energiabolivia.com

FOTOGRAFÍA

Renato Arandía
fotografia@energiabolivia.com

PUBLICIDAD Y COMERCIALIZACIÓN

Mary Limcy Salvatierra
comercial@energiabolivia.com
José Manuel Paredes
comercial1@energiabolivia.com

GERENCIA ADMINISTRATIVA

Lourdes de Canelas
gerencia@energiabolivia.com

CONTABILIDAD

Jesús María Alanoca
contabilidad@energiabolivia.com
Alberto Salas
contabilidad2@energiabolivia.com

COBRANZAS

Sandra Antelo
cobranzas@energiabolivia.com

SUSCRIPCIONES

Antonia Suárez
suscripciones@energiabolivia.com

ENERGÍA
Bolivia

www.energiabolivia.com

Los Nogales 125, Barrio Sirari

Telf.: (+591 3) 343 6142

Fax.: (+591 3) 343 6142

Whatsapp: (+591) 709 58437

ENERGIABolivia es una publicación del Centro de Comunicación Alternativa CECAL S.R.L., administrada en versión digital por www.confianet.com e impresa por Industrias Gráficas Sirena, en Santa Cruz de la Sierra (Bolivia).



Léase
en versión IMPRESA



Asista
a los videos ONLINE



Acceda
a contenido extra en
nuestro sitio WEB



Interactúe
con la versión IPAD



Comparta en
/ENERGIABolivia



@ENERGIABolivia

La excelencia que te mereces, en una sola tarjeta

VISA | *Excellence*



- Acceso a más de 950 salas VIP alrededor del mundo.
- Acceso al programa de lealtad BNB Puntos.
- La mejor cobertura en seguros.
- Centro de Atención de Beneficios de tarjeta Visa a toda hora.

Solicítala llamando al **800 10 7272**

Tú primero

Fundado
1872

BNB
BANCO NACIONAL DE BOLIVIA



Las hidroeléctricas **NO SOLO DEBEN GENERAR DIVISAS** sino cubrir las *necesidades energéticas*



Johan Cabrera Castedo



Jorge Franco Maldor

Fotografía: MIGUEL SORIA

COLOQUIO

ENERGÍA
Bolivia

*Bolivia requiere debatir a profundidad la pertinencia de las hidroeléctricas, fue uno de los consensos en el último coloquio promovido por la revista. **La idea es apuntalar la puesta en marcha de la alternativa hídrica con información y recursos humanos cualificados.***

Vesna Marinkovic U.

La pertinencia, costos, beneficios e impactos ambientales de las hidroeléctricas en Bolivia y de manera particular en la zona de la Amazonía, no ha cobrado aun carta de ciudadanía en el país que se apresta a poner en marcha varios proyectos hidroeléctricos con el propósito de cambiar la matriz energética y transitar desde los combustibles fósiles a la generación de energía alternativa, renovable, con perspectivas que para muchos expertos no dejan de ser interesantes.

El potencial hidroeléctrico de Bolivia, estimado en 40.000 megavatios (MW), ha permitido considerar en la cartera de proyectos de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), Proyectos Hidroeléctricos en Ejecución, Proyectos Hidroeléctricos en Estudio a Diseño Final, Proyectos Hidroeléctricos en Estudios Básicos y, Pequeñas Centrales Hidroeléctricas, cuya potencia de generación sumada llega a los 8.575 MW con

una inversión estimada de \$us21.350 millones, según informes oficiales.

El veto mayor que enfrentan estos proyectos continua siendo el referido al impacto ambiental que al momento no ha podido ser despejado, y concentra la mayor cantidad de críticas vinculadas a su puesta en marcha mientras el Gobierno de Evo Morales se muestra decidido a efectivizarlos principalmente con la idea de aprovechar los significativos réditos por concepto de exportación de electricidad al Brasil, a partir de la construcción de dos importantes hidroeléctricas como son Cachuela Esperanza y El Bala, en la cuenca amazónica.

Alrededor de esta problemática, la revista convocó a su coloquio mensual a Jorge Franco Maldor, director de energía y electrificación en el Gobierno Autónomo Departamental, y a Johan Cabrera, presidente del Colegio de Ingenieros Electricistas y Electrónicos de Santa Cruz de la Sierra, para conversar sobre las incidencias de esta iniciativa gubernamental.

POLITICA NACIONAL

Tanto Franco como Cabrera señalaron que Bolivia requiere de una política



LOS MEGAPROYECTOS

**CACHUELA ESPERANZA**

Ubicación: Beni y Pando. Provincias Vaca Díez y Federico Román. Municipios de Guayaramerín y Nueva Esperanza. Potencia Instalada: 990 MW Inversión: 2.465 millones de dólares (300 millones financiados por BCB, el resto por el socio estratégico). Entrada en operación: 2019. Estado de avance: Estudio a diseño final, búsqueda de socio estratégico.

**EL BALA**

Ubicación: Beni y La Paz. Provincia Abel Iturralde. Municipios de Rurrenabaque y San Buenaventura Potencia Instalada: 1.600 MW Inversión: 2.400 millones de dólares (se busca financiamiento). Entrada en operación: 2022. Estado de avance: Contrato para realizar "Análisis de calidad del agua del río Beni y afluentes". Convocatoria para el estudio hidrológico. Adjudicación del estudio geológico-geotécnico

**PROYECTOS RÍO MADERA**

Ubicación: Pando. Provincias Vaca Díez y Federico Román. Municipios de Guayaramerín y Nueva Esperanza Potencia Instalada: 3.000 MW. Inversión: 6.735 millones de dólares (por definir). Entrada en operación: 2022 Estado de avance: Conclusión de estudios básicos para fines 2011

Fuente: Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas

nacional que permita hacer de la energía un elemento vital para el desarrollo productivo del país y para incentivar el turismo en departamentos como Santa Cruz. Remarcaron que la prioridad no debería ser solamente el de generador de divisas sino cubrir las necesidades energéticas del país.

Destacaron nuevamente la importancia de la hidroeléctrica Rositas, un ícono de los intereses del departamento cruceño manifestando, sin embargo, que toda iniciativa en esta dirección no debía dejar de considerar el tema del impacto medioambiental. Franco remarcó que en estas circunstancias era urgente socializar los alcances del proyecto y la iniciativa gubernamental en relación a su apuesta por las hidroeléctricas en Bolivia.

En este marco, señalaron que era importante conocer más sobre las tendencias y desafíos para el desarrollo del sector eléctrico en general, así como el estado de la planificación energética en Bolivia, sin descartar las implicaciones medioambientales de la política energética del actual gobierno.

Si bien reconocieron que Bolivia no aprovecha el gran potencial hidroeléctrico que posee- apenas utiliza el 1,19% de su capacidad hídrica-, sugirieron la

importancia de contar con una mayor información sobre los proyectos existentes además de contar con profesionales capacitados en esta forma de generación de energía.

Por el momento, manifestaron su preocupación por la forma como se habría licitado el proyecto Rositas, remarcando que se debió haber licitado el estudio completo del proyecto que engloba siete componentes y no solamente el estudio de la construcción, para tener una clara idea de costos, beneficios y del tipo de hidroeléctrica que se piensa ejecutar.

HACIA UNA NUEVA MATRIZ

En criterio de las autoridades de gobierno, se espera que para el año 2020 la matriz energética nacional esté conformada en un 70% por hidroelectricidad. En esta dirección, prevé la instalación y desarrollo de varias microcentrales hidroeléctricas, centrales medianas y megaproyectos, tanto para abastecer la demanda interna como la exportación de electricidad en un contexto complejo que hace parte de la diversidad política, institucional de los países involucrados en el marco de procesos de integración.

Para expertos en la integración del sector, como los brasileros Nivalde de Cas-

tro y Rubens Rosental, "la gran ventaja de la interconexión eléctrica es la posibilidad de transmitir energía eléctrica de un país a otro aprovechando diferencias y complementariedades de los sistemas eléctricos, hábitos de consumo, estacionalidad y temperaturas", en la línea de aprovechar un gran potencial hidroeléctrico aún no explotado.

Consideran que la integración eléctrica entre países permite alcanzar una mayor confiabilidad de los sistemas para enfrentar adversidades climáticas, problemas técnicos y picos de consumo. Además, señalan que como los sistemas eléctricos deben ser dimensionados no sólo para atender la demanda media, pero, sobre todo los momentos de pico de consumo, la posibilidad de compensar y complementar las instalaciones de varias regiones que permite aprovechar mejor las inversiones realizadas.

LA CUESTIÓN AMBIENTAL

Señalan que actualmente la cuestión ambiental está presente en todos los emprendimientos del sector eléctrico, imponiendo, la mayoría de las veces, grandes barreras y obstáculos a ser vencidos para que sean construidos. Son temas que, sin duda, Bolivia debe debatir

PROYECTOS EN EJECUCIÓN



- Misicuni: generará 120 MW con una inversión de \$us139 millones, su ingreso estaba previsto para abril del 2017.



- Miguillas: generará 200 MW con una inversión de \$us447 millones, ingresara en operación el 2019.



- San José: generará 124 MW con una inversión de \$us244 millones.

Todos estos proyectos proyectan una generación de 444MW con una inversión total de más de \$us 831 millones, según fuentes gubernamentales.

de manera institucionalizada, según los participantes al coloquio.

Por el momento, Franco y Cabrera piensan que la consideración de las hidroeléctricas en Bolivia pasa por priorizar inversiones pero también información y formación técnica de recursos humanos para atender adecuadamente las dinámicas emergentes de esta forma de generación de energía que tiene como requisito la disponibilidad de recursos naturales; el factor tecnológico; la presencia clave de mercados; y un marco institucional referido a reglas, leyes y mecanismos de regulación.

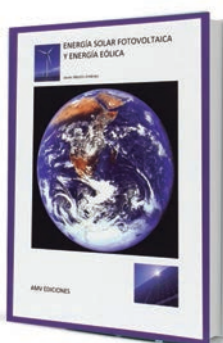
Los pendientes derivados de la puesta en marcha de proyectos hidroeléctricos son varios y entre estos destacan: la inundación de bosques y áreas agrícolas; disminución y/o extinción de especies acuáticas y afectación a ecosistemas; inundaciones en las áreas de influencia de los proyectos hidroeléctricos y; entre otros, conflictos sociales, y la migración de las poblaciones indígenas y campesinas, vinculadas a las áreas de estos proyectos, al parecer uno de los temas más sensibles en este tipo de proyectos.

**Bolivia tiene un sueño,
nosotros un compromiso.**

Apostamos al futuro e iniciamos nuevas inversiones para la exploración en Caipipendi.



©UBISA - FOT: UNTERLAUSTÄETTER



ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA Y ENERGÍA EÓLICA

Editorial: AMV Ediciones / 2014

Autor: Javier Martín Jiménez

Con el descubrimiento de los recursos fósiles empezó una revolución energética al poder transformarlos en una energía más eficiente y barata. Su uso discriminado ha creado una alarma mundial, la contaminación, el calentamiento global, cambios climáticos en general. Por este motivo se aprobó el famoso Protocolo de Kyoto, en diciembre de 1997, donde al menos 55 países se comprometían a reducir las emisiones de gases responsables del efecto invernadero. Por este motivo este libro es un intento por transformar las energías naturales en un sustituto de los fósiles.

<https://www.casadellibro.com/libro-energia-solar-fotovoltaica-y-energia-eolica/9788494198045/2337528>

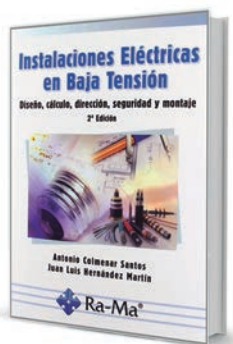
PROYECTOS DE ELECTRIFICACIÓN RURAL CON ENERGÍAS RENOVABLES: EXPERIENCIAS, LECCIONES APRENDIDAS Y RETOS DE FUTURO

Editorial: ICARIA / Año: 2014

AUTOR : Laia Ferrer-Martí Et. All

Las fuentes renovables deben constituir el eje de nuestra matriz energética, o los impactos de la actual matriz serán insoportables para nuestra civilización. Todavía falta aprender mucho sobre cómo convertirlas en una alternativa real, en particular para dotar de energía a comunidades aisladas de forma autónoma. Este libro recoge las lecciones aprendidas en los diversos proyectos dirigidos a facilitar el acceso a la energía en zonas rurales y pretende contribuir a ampliar el conocimiento en un área del desarrollo humano clave en los próximos años.

<https://www.casadellibro.com/libro-proyectos-de-electricidad-rural-con-energias-renovables-experiencias-lecciones-aprendidas-y-retos-de-futuro/9788498883039/2251199>



INSTALACIONES ELÉCTRICAS EN BAJA TENSIÓN: DISEÑO, CÁLCULO, DIRECCIÓN, SEGURIDAD Y MONTAJE

Editorial: RA-MA / Año: 2015

AUTOR: Antonio Colmenar Santos, Juan Luis Hernández

Este libro permite adquirir una visión del conjunto de las instalaciones eléctricas de baja tensión mediante una descripción sencilla, gráfica y práctica, pero con una adecuada fundamentación teórica. El libro está dirigido preferentemente a los alumnos de los Ciclos Formativos de Formación Profesional de Electricidad-Electrónica, especialmente de Ciclos Superiores. En el último capítulo se han integrado, a modo de guía, todos los contenidos expuestos en los cálculos propios de un proyecto de aplicación práctica.

<https://www.casadellibro.com/libro-instalaciones-electricas-en-baja-tension-diseno-calculo-direccion-seguridad-y-montaje/9788499642024/2046060>

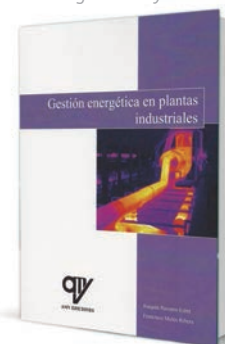
GESTIÓN ENERGÉTICA EN PLANTAS INDUSTRIALES

Editorial: AMV Ediciones / Año: 2015

Autor: Francisco Moles Ribera; Joaquín Navarro Esbri

Con este libro tendrán una visión global de los diferentes aspectos que engloban la gestión energética en plantas industriales, incluyendo temas complementarios sobre energía que resultan de interés para los profesionales dedicados a la eficiencia energética en plantas industriales o para aquellos que quieran orientar su futuro profesional a este campo. El objetivo de esta publicación es proporcionar a dichos profesionales una visión de la eficiencia energética en plantas industriales y que puedan contar con los instrumentos para su optimización.

<https://www.casadellibro.com/libro-gestion-energetica-en-plantas-industriales/9788494345173/2618056>





Monitorear datos del reservorio.
Optimizar el rendimiento.
Incrementar la recuperación final.



Recolectar, monitorear datos del yacimiento y controlar de forma remota el desempeño para maximizar su recuperación total.

Nuestros Sistemas de Completación Inteligente (IWS) le permiten ajustar rendimiento del flujo de cualquier zona, evitando intervenciones de pozo, para ayudarle a optimizar la eficiencia de su reservorio.

Visita BakerHughes.com/IWS y aprenda a reducir el costo total de su propiedad y aumentar la recuperación final en su yacimiento.



© 2014 Baker Hughes Incorporated. All Rights Reserved.
41855 09/2014

- GERENCIAMIENTO Y FISCALIZACIÓN
- AUDITORÍAS TÉCNICAS
- CONSULTORÍAS TÉCNICAS DE INGENIERÍA
- INGENIERÍA EN SUS DIFERENTES FASES
- PROVISIÓN DE RECURSOS HUMANOS
- INGENIERÍA DE ADQUISICIONES PARA LAS ÁREAS DE PETRÓLEO Y GAS
- CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA DE RECURSOS TÉCNICOS



BOLPEGAS S.R.L.

**Bolivia Petróleo y Gas
Consultores y Servicios S.R.L.**





CALLE YAPICUANA 201 ESQ. CALLE RÍO MAMORECILLO VILLA MERCEDES UV. 54 Mz. 7
TELÉFONO: (591-3) 357 - 7373 SANTA CRUZ - BOLIVIA
bolpegas@entelnet.bo



TUV Rheinland®
CERT
ISO 9001
ISO 14001
BS OHSAS 18001

www.bolpegas.com



Fotografía: Archivo

Un mundo **AL REVÉS** (*)

El crecimiento del PIB en las economías en desarrollo no se detuvo en situaciones de crisis, sostiene el autor de este artículo, y califica el hecho de algo sorprendente. Agrega que esto es prueba de que los países en desarrollo ahora dependen mucho menos del ciclo del comercio internacional y más de la demanda interna.

Lento pero seguro, una economía mundial vapuleada y magullada parece estar saliendo del profundo malestar que arrastra desde la crisis. Si se cumplen las últimas proyecciones del Fondo Monetario Internacional (posibilidad todavía incierta), el casi 3,6% de crecimiento anual medio del PIB mundial esperado para el período 2017-2018 representaría una ligera alza respecto del 3,2% de los últimos dos años. Una década después de la Gran Crisis Financiera, el crecimiento global por fin regresa al 3,5% de la tendencia post-1980.

Stephen S. Roach (**)

Pero este regreso no es señal de que el mundo haya vuelto a la normalidad ni

mucho menos. Por el contrario, la tan cacareada idea de una “nueva normalidad” para la economía mundial pasa por alto una transformación extraordinaria en la dinámica del crecimiento global que tuvo lugar a lo largo de los últimos nueve años.

En principio, la reciente mejora se concentró en las economías avanzadas, cuyo crecimiento del PIB previsto para 2017-2018 promedia un 2% (una significativa recuperación respecto del inusitadamente anémico 1,1% promedio de los nueve años precedentes). La relativa fortaleza de Estados Unidos (2,4%) contrastaría con la debilidad de Europa (1,7%) y, por supuesto, Japón (0,9%).

“

...la persistente divergencia entre las economías desarrolladas y en desarrollo llegó a un punto crítico.”

Pero los pronósticos indican que el crecimiento anual en las economías avanzadas se mantendrá considerablemente por debajo de la tendencia a más largo plazo del 2,9% registrada entre 1980 y 2007.

En cambio, los países en desarrollo siguen avanzando a un ritmo mucho más veloz. Si bien el promedio de 4,6% de crecimiento esperado para estas economías en 2017 y 2018 es alrededor de medio punto porcentual inferior a las cifras de los nueve años precedentes, todavía supone una expansión al doble de velocidad que los países desarrollados. Previsiblemente (al menos para los que nunca nos creímos la historia del aterrizaje forzoso chino), se espera que el ímpetu del mundo en desarrollo se concentre en China (6,4%) y la India (7,5%), con cifras inferiores en América latina (1,5%) y Rusia (1,4%).

Esta persistente divergencia entre las economías desarrolladas y en desarrollo llegó a un punto crítico. Entre 1980 y 2007, la cuota del PIB mundial correspondiente a las economías avanzadas (por paridad del poder adquisitivo) promedió el 59%, mientras que la de las economías en desarrollo y emergentes sumadas fue 41%. Eso era entonces. Según el último pronóstico del FMI, en 2018 los porcentajes se invertirán por completo: 41% para las economías avanzadas y 59% para los países en desarrollo.

El péndulo del crecimiento económico mundial ha oscilado, de los países llamados avanzados a las economías emergentes y en desarrollo. ¿Es algo nuevo? Totalmente. ¿Normal? Ni por asomo. Es un hecho asombroso, que plantea al menos tres preguntas sobre nuestra idea del funcionamiento macroeconómico:

En primer lugar, ¿no será hora de repensar el papel de la política monetaria? La anémica recuperación de los países desarrollados se produjo en el contexto de la flexibilización monetaria más drástica de la historia: ocho años de tasas de referencia cercanas a cero y de enormes inyecciones de liquidez desde los infladísimos balances de los bancos centrales.

Y sin embargo, estas políticas no convencionales apenas incidieron en la actividad económica real, los empleos de clase media y los salarios. En vez de

eso, el excedente de liquidez se derramó en los mercados financieros, donde sostuvo una presión alcista sobre las cotizaciones y permitió a inversores ricos obtener rendimientos exagerados. Quiérase o no, la política monetaria se ha vuelto un instrumento de aumento de desigualdad.

En segundo lugar, ¿han roto por fin los países en desarrollo su vieja dependencia respecto de los desarrollados?

Yo sostuve por mucho tiempo que la tesis del “desacople” era falsa, porque los países más pobres seguían dependiendo de las exportaciones para crecer, de modo que sus economías estaban atadas a la demanda externa de los países más ricos. Pero ahora los hechos dicen otra cosa. En el período poscrisis (2008-2016), el crecimiento del comercio internacional cayó a una media del 3% (la mitad de la norma de 6% entre 1980 y 2016). Sin embargo, en el mismo período, el crecimiento del PIB en las economías en desarrollo no se detuvo. Esto es prueba de que los países en desarrollo ahora dependen mucho menos del ciclo del comercio internacional y más de la demanda interna.

Finalmente, ¿ha tenido China un papel desproporcionado en la nueva formulación de la economía mundial?

El rebalanceo chino hace pensar que puede ser que sí. A juzgar por la historia, la muy exitosa estrategia china de crecimiento basado en las exportaciones, sumada al veloz desarrollo de cadenas de suministro globales sinocéntricas, fue la principal razón por la que nunca me creí la teoría del desacople. Pero la cuota que suponen las exportaciones en el PIB de China se derrumbó del 35% en 2007 al 20% en 2015, mientras que su cuota de la producción mundial trepó de 11% a 17% en el mismo período. Es muy posible que China, el

mayor exportador del mundo, esté a la vanguardia del desacople global.

Esto apunta a una tendencia todavía más arrolladora: la veloz transformación de la estructura industrial china. El sector terciario (servicios) de China pasó de un 43% del PIB en 2007 al 52% en 2016, mientras que el sector secundario (manufacturas y construcción) cayó del 47% al 40% en el mismo período. Y si bien la participación del consumo privado en la demanda agregada aumentó más lentamente, lo que se debe en gran medida al alto nivel de ahorro precautorio (reflejo de falencias de las redes de seguridad social), en este frente también hay motivos para el optimismo.

De hecho, el explosivo crecimiento del comercio electrónico en China señala la adopción acelerada de una nueva y vibrante cultura de consumo, algo que las economías avanzadas actuales no tuvieron en una etapa de desarrollo similar. En los anales del cambio estructural, donde las transformaciones suelen ser a paso de tortuga, la evolución de China es a la carrera.

Todo esto nos habla de un mundo radicalmente diferente al que había antes de la Gran Crisis Financiera; un mundo que plantea preguntas profundas sobre la eficacia de la política monetaria, las estrategias de desarrollo y el papel de China. Si bien ya se nota cierta recuperación en una economía mundial de 80 billones de dólares, es necesario mirar el progreso con un lente distinto al que se usó en ciclos pasados. Un mundo al revés, donde el nuevo dinamismo de los países en desarrollo deja muy atrás el persistente malestar de las economías avanzadas, es algo nuevo, pero no tiene nada de normal.

(*) <https://www.project-syndicate.org/commentary/developing-countries-drive-global-growth-by-Stephen-s--roach-2017-04/spanish>

(**) *ex presidente de Morgan Stanley Asia y economista jefe de la firma. Es un investigador del Instituto Jackson de Asuntos Globales de la Universidad de Yale y profesor titular en la Escuela de Administración de Yale.*

“

...el explosivo crecimiento del comercio electrónico en China señala la adopción acelerada de una nueva y vibrante cultura de consumo...”

*El presidente de los empresarios bolivianos sostiene que **si bien la inversión pública-especialmente en infraestructura-, ha sido muy importante en la etapa de recuperación y crecimiento de la economía nacional; situándonos en niveles destacados en la región, en tiempos de desaceleración es insuficiente.***

■ Vesna Marinkovic U.

1 ¿Cómo tipificaría la relación actual entre inversión y crecimiento en Bolivia?

La inversión pública, especialmente en infraestructura, ha sido muy importante en la etapa de recuperación y crecimiento de la economía nacional, para alcanzar resultados muy importantes que nos situaron en niveles destacados en la región. Sin embargo, a partir de la evidencia de una desaceleración que podría agravarse en los siguientes años, ahora resulta insuficiente. Si el país no genera las condiciones que permitan incrementar la inversión privada y atraer una inversión extranjera directa, las expectativas y previsiones de crecimiento pueden verse seriamente afectadas.

2 ¿Se puede decir que el país cuenta con herramientas de incentivo a la inversión y un marco normativo claro para garantizar la inversión extranjera?

Yo creo que en estos años se ha construido un marco normativo eficiente, especialmente con la Ley de Promoción de Inversiones y la Ley de Conciliación y Arbitraje, sin embargo, ya fue evidente en su momento, que adolecía de algunos vacíos y deficiencias como la falta de un marco reglamentario y la orientación a regular la inversión estatal. Creo que actualmente es necesario considerar la pertinencia de realizar ajustes a esas normas para fomentar la inversión productiva, más allá de la compra de actividades productivas ya existentes, además de darle mayor protagonismo a la inversión privada nacional y extranjera.



FOTOGRAFÍA: CORTESÍA FEPB

Ronald Nostas Ardaya:

*“La inversión en Bolivia es **DÉBIL E INSUFICIENTE**”*

“

...la empresa privada boliviana debe comprender que si no se adapta, si no avanza en el sentido de la modernidad, se mantendrá siempre a la zaga de los procesos...”

Por otro lado, creo que es urgente que el Estado construya e implemente políticas eficientes y sostenidas para generar mecanismos y normas efectivas para eliminar el contrabando, proteger la propiedad intelectual, garantizar equilibrio, justicia y racionalidad en las políticas laborales, disminuir las trabas burocráticas y evitar los mecanismos de presión tributaria excesiva y los abusos de fiscalización. Todo esto pasa por fortalecer la institucionalidad y establecer reglas de juego claras, consistentes y duraderas que generen confianza en los inversionistas.

3 Las empresas vinculadas al sector de los hidrocarburos vienen reclamando mayores incentivos y un marco normativo al parecer más contundente para garantizar procesos de exploración en Bolivia, ¿cómo observa esta situación?

Insisto en que se deben ajustar las normas existentes, pero sobre todo definir y consensuar internamente políticas de Estado claras y sostenibles que, respetando los preceptos constitucionales, garanticen y viabilicen las actividades de exploración y prospección hidrocarburífera. Un tema fundamental es la definición de políticas y acuerdos referidos al medio ambiente, ámbito donde los conflictos pueden generar susceptibilidades y desconfianzas mutuas que ahuyentan las inversiones.

4 ¿Es preocupante el estado de la inversión en Bolivia actualmente?

Yo creo que más que preocupante, es débil e insuficiente. Las cifras indican que la inversión extranjera directa ha disminuido en 26% el año pasado y, aunque la inversión privada

nacional creció tres veces entre 2005 y 2015, aún es baja si lo comparamos con los países de la región. Incluso la inversión pública puede sufrir decrementos, tanto a nivel central como regional, por la caída de los precios de materias primas. Me parece que en los próximos años podemos tener un incremento importante con los mega proyectos como el tren bioceánico, las represas hidroeléctricas y el interés manifestó de empresas extranjeras de invertir en proyectos mineros e hidrocarburíferos. El problema es que no se está activando la inversión productiva ni se están generando las condiciones para garantizar y fortalecer la inversión privada nacional, además que no estamos leyendo correctamente las oportunidades que nos presenta el entorno internacional que en muchas regiones está mostrando síntomas de inestabilidad y de crisis, lo que puede modificar la dirección de los capitales de buscar economías en crecimiento. Debemos entender que la inversión no solo es atraída por la rentabilidad, sino por otros factores como la seguridad, la estabilidad, las condiciones socioeconómicas y las expectativas.

5 ¿Cuál es el sector que se ha convertido en el más atractivo para la Inversión Extranjera Directa en Bolivia?

Indudablemente que el sector hidrocarburífero continúa siendo el más atractivo para las inversiones extranjeras y el sector más importante para la economía nacional, sin embargo, la inversión en la industria manufacturera, la construcción e incluso la minería muestran señales esperanzadoras. En cuanto a la inversión nacional, los sectores de la construcción, agroindustria y servicios están en los primeros lugares.

6 ¿Considera que el fomento a la inversión debería permitir procesos de racionalización y modernización del sector empresarial en el país?

Yo creo que la dinamización de la inversión tiene un efecto multiplicador muy importante en todos los ámbitos. Hoy tenemos plantas con tecnología de punta en rubros como los hidrocarburos, la agroindustria, la industria manufacturera y otros; pero además accedemos a modernos métodos de producción, comercialización e incluso de generación de valor agregado. Pero además la propia urgencia de atraer inversión extranjera y motivar inversiones nacionales, nos hace comprender la necesidad de adecuar nuestra normativa, nuestra institucionalidad e incluso nuestra cultura de negocios, hacia sistemas más estables, seguros y racionales.

7 En general, ¿cuáles deberían ser estos procesos?

Creo que tenemos pendiente trabajar en la normativa y las políticas públicas nacionales en los ámbitos de la lucha contra el contrabando, la legislación laboral, la tramitología y la presión impositiva. La modernización no es un fin sino un medio, que nos va permitir responder de manera más eficiente y adecuada a los desafíos de la sociedad y la economía y la empresa privada boliviana debe comprender que si no se adapta, si no avanza en el sentido de la modernidad, se mantendrá siempre a la zaga de los procesos de desarrollo y crecimiento en la región.

“

...el sector hidrocarburífero continúa siendo el más atractivo para las inversiones extranjeras y el sector más importante para la economía nacional...”

PERFIL

Es Licenciado en Administración de Empresas y Negocios. En su carrera gremial, en el sector privado, ha sido miembro del Directorio de la Cámara Nacional de Industrias, en diferentes oportunidades. Ha sido miembro del Directorio y Presidente de la Cámara de la Industria Farmacéutica Boliviana. Actualmente es presidente nacional de la fundación INFOCAL.

Durante cinco años fue primer vicepresidente de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia. En 2015 asumió como presidente de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia, por la gestión 2015 – 2017. El pasado 15 de marzo, fue reelegido como presidente de la CEPB para la gestión 2017-2019.





ANOTE: Perú esta *DISPONIBLE PARA LA INVERSIÓN EXTERNA*





*Es un país exportador de gas natural y ahora **quiere reforzar sus reservas de petróleo.** La caída de los precios de las materias primas le habría servido para actualizar sus normas y reglamentos para facilitar el arribo de capitales extranjeros.*

■ Vesna Marinkovic U.

El presidente de Perúpetro, Rafael Zoeger, asegura que el gobierno de Pedro Pablo Kuczynski es “pro inversiones” y que a raíz de la caída del precio del petróleo se ha podido ver que muchas normas en el sector estaban “un poco desfasadas”, así como algunas leyes que ahora estarían siendo actualizadas.

En cuanto al perfil energético de este país andino, Zoeger admitió que son un país autosuficiente en gas natural y que en ese marco se encuentran tranquilos. “Nosotros lo que queremos ahora es reforzar el petróleo para recuperar nuestra posición de autoabastecimiento y en su momento exportar de ser posible”, acotó,

El gas peruano llega casi en su totalidad de Camisea que produce aproximadamente 1200 millones de pies cúbicos/día para el mercado local e internacional. La dinámica exportadora de este país se traduce en un promedio de 600 millones de pies cúbicos/día de Gas Natural Licuefactado que llega a

México, Europa, España, Inglaterra y Asia.

LAS INVERSIONES DE CAMISEA

Son todas privadas. Las inversiones en Perú desde hace 20 años provienen de empresas extranjeras privadas, indica el ejecutivo de Perúpetro, precisando el origen de los capitales que mueven Camisea, el campo de gas natural más importante de su país, especialmente en el upstream de la industria de los hidrocarburos.

En Camisea participan Pluspetrol y, entre otras, Tecpetrol junto a la china CNPC que recientemente ha anunciado su participación en un lote que tendría una producción cercana a los 4 trillones de pies cúbicos de gas (TCFs) que pasarían a ser reservas una vez que se inicie el proyecto.

Zoeger indica que su país tiene un panorama interesante de gas natural pero que hace falta empresas que lleguen a explorar, justo cuando todos los países productores están presionados a ser competitivos para promover el retorno de las inversiones, en un mundo que no ha dejado su adicción al petróleo.

¿ES MOMENTO PARA INVERTIR?

Carlos Pascual, vicepresidente junior de IHS Markit cree que será importante preguntarse qué pasará luego de un tiempo de reducción sostenida de inversiones por efecto del derrumbe de los precios de las materias primas. Él piensa que es momento de reflexionar sobre esta situación mientras Zoeger, desde América Latina, afirma que es un momento difícil para invertir en la región.

Zoeger considera que las empresas del sector deben propender a dar valor agregado a las materias primas y los países en la región apostar a la diversificar su economía y modernizarse. Por el momento, América Latina y el Caribe llaman la atención por la potencialidad de sus recursos naturales, entre ellos, energéticos y las oportunidades regionales se muestran tradicionalmente ligadas a las industrias extractivas.

¿CÓMO VIVE PERÚ?



Tiene una matriz energética altamente contaminante. Se abastece principalmente de combustibles fósiles como el petróleo, tanto en sus usos como en el proceso de producción. Tiene el desafío de plantearse cual deberá ser la mejor manera de abastecer su demanda energética en crecimiento. Es decir, tienen al frente la necesidad de usar tecnologías y fuentes de energía más eficientes ambiental y socialmente hablando.

El Balance Nacional de Energía indica que la mayor parte del consumo energético del Perú proviene de fuentes como los hidrocarburos (59%), mientras que sólo un 0.5% de matrices renovables como la energía solar y eólica. El Plan Referencial de Energía, al 2015 estima que al año 2021 las energías renovables no convencionales y la "hidroenergía" representarán el 40% del total de la energía consumida en el país.

El 2013 el Perú se mostró como el único país latinoamericano con superávit de capacidad de refinación, sin embargo, desde esa fecha al momento la baja producción de petróleo y la tecnología obsoleta de refinación lo mantiene como importador de crudo y combustibles.

Del 2008 a 2012 ha importado alrededor de US\$ 20 mil millones en crudo corroborando que se trata de un país deficitario en términos de su demanda de diésel y gasolinas de alto octanaje. Al momento, la explotación de gas y de recursos mineros, tienen las mayores perspectivas a nivel de inversiones.

Según un informe de PCR, la generación eléctrica en el Perú, al cierre del 2015, se concentraba en centrales hidroeléctricas (56.1%) y termoeléctricas (42.1%), sin embargo, como se refiere líneas arriba, se observa un esfuerzo del Estado por impulsar el desarrollo de energía eléctrica renovable, principalmente energía solar (1.2%) y energía eólica (0.5%).

Esta misma fuente refiere que el Estado peruano realiza esfuerzos con el objetivo de incrementar el grado de electrificación en las zonas más vulnerables del país, mediante la promoción de la inversión, la ejecución de proyectos, y mecanismos de subsidio para el desarrollo de estos.

La economía peruana cerró el año 2015 con un crecimiento de 3.3% (2.4% al 2014), mientras que para los siguientes dos años se estima un crecimiento de 4.0% y 4.6%, respectivamente; proyección fundamentada en el incremento de las exportaciones, principalmente de la minería con la expansión de Cerro Verde y el inicio de operaciones en Las Bambas, refiere PCR.

Por el momento, Perú no deja de mostrar un panorama económico similar al resto de las economías emergentes y en desarrollo que se enfrentan a una fuerte desaceleración, a raíz de los bajos precios de las materias primas, la menor afluencia de capitales, la creciente volatilidad de los mercados financieros y la presión depreciatoria que soportan sus monedas debido al fortalecimiento del dólar.

Sin embargo y según el directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, el Perú se ha convertido en una de las economías de crecimiento más pujante y más estables de América Latina y como el cuarto mejor país emergente más prometedor para los inversores, según el ranking elaborado por la revista Bloomberg Markets.



FUNDACIÓN REPSOL apoya el arte escénico en Bolivia

La propagación del teatro en el país y la creación de elencos capaces de montar obras de calidad internacional, es resultado del aporte silencioso que desde hace 10 años realiza Repsol en busca del fomento a las artes y la dramaturgia...

■ Raúl Serrano

Obras teatrales bolivianas llegarán a Europa como parte de un esfuerzo consolidado entre la Fundación Repsol y la Escuela Nacional de Teatro, que ha permitido la formación en artes escénicas en Bolivia y la capacitación de personal técnico que ofrece elencos con posibilidades de mostrar su arte en diferentes escenarios.

La Escuela nacional de Teatro (ENT) y la Fundación Repsol renovaron el con-

venio de colaboración, suscrito hace 10, fortaleciendo un apoyo importante para todos los interesados en lograr una formación académica en áreas escénicas, sostuvo el director de la ENT, Marcos Malavia en una conferencia de prensa.

La proyección de este esfuerzo ha sido un aporte importante para la formación de aproximadamente 700 alumnos que hoy dan cuenta de su capacitación participando en diferentes elencos, revitalizando y cualificando una actividad cultural que pocas veces tiene el apoyo financiero para subsistir.

LA MISIÓN ESTARÁ EN EUROPA

Malavia dijo que “todos deben saber que sin la Fundación Repsol, hace tiempo que no existiría la Escuela”, remarcando el importante aporte económico recibido por parte de una de las empresas petroleras más importantes a nivel internacional, con presencia en Bolivia.

Los proyectos de dramaturgia, montaje de obras y giras internacionales que posibilita la Fundación, ha permitido el fortalecimiento de la ENT y la puesta en escena de varias obras como Liberación y La Misión. En octubre de este año La Misión estará en Europa en teatros de Francia y Suiza y también está en agenda la creación de un Centro de Investigación Teatral Latinoamericano, en conjunto con pares de Madrid, París, Brasil y Chile.

Según Malavia, este año el apoyo alcanza un tercio del presupuesto anual de la Escuela y permitirá prolongar una serie de actividades para el desarrollo de capacidades y herramientas que han adquirido los estudiantes; no sólo para actuar, sino para que ellos mismos puedan ocuparse del montaje, desde la composición y puesta en escena de una obra, hasta la parte técnica con sonido, luces y escenografía.

PARA TOMAR EN CUENTA

08

EVENTOS

24

ABRIL 2017



1

ARMINERA

Arminera es el punto de encuentro de los principales profesionales, empresas y organizaciones nacionales e internacionales relacionadas con la industria minera. Durante tres días presentará los desarrollos más recientes en tecnología y servicios relacionados con la prospección, exploración, desarrollo y explotación de diferentes metales y minerales además de los indicados para la protección del medio ambiente.

Lugar: Buenos Aires, Argentina

Desde el 09/05/2017 hasta el 11/05/2017

Para mayor información: www.arminera.ar.messefrankfurt.com



3

EDIE LIVE 2017

Edie Live es el único evento que ofrece a los profesionales de la energía, la sostenibilidad y la eficiencia de los recursos la oportunidad de experimentar todo lo nuevo en este mercado, en la vida real. De la tecnología de gestión de energía a las soluciones de eficiencia de los residuos y de los recursos, desde la venta al por menor de agua hasta la reutilización, la recuperación y el reciclaje, desde la generación "in situ" al almacenamiento de energía y la respuesta a la demanda.

Lugar: Birmingham, Inglaterra

Desde el 23/05/2017 hasta el 24/05/2017

Para mayor información: www.exhibition.edie.net



2

ENERSOLAR + BRASIL 2017

ENERSOLAR es un evento integrado y completo dedicado exclusivamente al sector de las tecnologías limpias y renovables para la generación de energía. Con las últimas novedades e innovaciones en generación, transmisión y comercialización de energía, producción de energía de biomasa, eólica, hidráulica, hidroeléctrica o solar, el evento pretende ser una referencia como plataforma informativa y de negocios. Además de la exposición comercial, el evento trae charlas y conferencias sobre el tema.

Lugar: Sao Paulo, Brasil

Desde el 23/05/2017 hasta el 25/05/2017

Para mayor información: <http://www.nferias.com/enersolar-brasil/>

ASIS SISTE



4

PERU ENERGÍA 2017

Perú Energía convocará a los principales exponentes; inversionistas y ejecutivos para propiciar un intercambio de ideas de actualidad, perspectivas y oportunidades de negocio. Tiene como objetivo dar a conocer los progresos alcanzados por el país en el sector energético, y contribuir a que los logros se consoliden. El evento logrará identificar los potenciales riesgos de la industria y los factores que impulsarían a su mejor desarrollo en los próximos años, brindando una plataforma que reúne a todos los entes involucrados, a fin de unir esfuerzos para la unificación de ideas.

Lugar: Lima, Perú

Desde el 24/05/2017 hasta el 25/05/2017

Para mayor información: <http://www.nferias.com/peru-energia/>



En Unagro entendemos que sus manos son para **aprender y divertirse**



PLANTA INDUSTRIAL **ROBERTO BARBERY PAZ**

CALL CENTER UNAGRO **800-33-2323**
www.unagro.com.bo



Fotografía: Archivo

Verdades inconvenientes sobre el **DÉFICIT COMERCIAL ESTADOUNIDENSE** (*)

Estados Unidos ha sido capaz de sostener un déficit comercial año tras año durante más de tres décadas debido a que los extranjeros están dispuestos a prestarle dinero para financiar sus compras netas, refiere el autor de este análisis que sostiene que los norteamericanos están gastando más de lo que producen...

Estados Unidos tiene un déficit comercial de alrededor de \$450 mil millones, o del 2,5% de su PIB. Eso significa que los estadounidenses importan \$450 mil millones de bienes y servicios más de lo que exportan al resto del mundo. ¿Cómo se explica el enorme déficit que año tras año tiene EE.UU.; y, qué pasaría con el nivel de vida de los estadounidenses si dicho déficit disminuyera?

Martin Feldstein ()**

Es fácil culpar del gran déficit comercial a los gobiernos extranjeros que bloquean la venta de productos estadounidenses en sus mercados, lo que perjudica a las empresas estadounidenses y reduce el nivel de vida de sus

empleados. También es fácil culpar a los gobiernos extranjeros que subsidian sus exportaciones a Estados Unidos, lo que perjudica a las empresas y a los empleados quienes pierden ventas que, a su vez, las hacen proveedores extranjeros (aunque los hogares estadounidenses en su conjunto se beneficiarían cuando los gobiernos extranjeros subsidian lo que compran los consumidores estadounidenses).

Pero, las barreras de importación y las subvenciones a las exportaciones no son la razón del déficit comercial de Estados Unidos. La verdadera razón es que los estadounidenses están gastando más de lo que producen. El déficit



...eliminar el déficit comercial requeriría desplazar alrededor del 2,5% de la producción física estadounidense al resto del mundo, así como un cambio en los precios de las exportaciones...

comercial en general es el resultado de las decisiones de ahorro e inversión de los hogares y negocios estadounidenses. Las políticas de los gobiernos extranjeros afectan sólo en la forma como se divide ese déficit entre los socios comerciales de Estados Unidos.

La razón por la que las decisiones de ahorro e inversión de los estadounidenses impulsan el déficit comercial en general es sencilla: si un país ahorra más de la producción total en comparación con lo que invierte en equipos y estructuras empresariales, tiene una producción extra para vender al resto del mundo. En otras palabras, el ahorro menos la inversión es igual a las exportaciones menos las importaciones – una ecuación contable fundamental que es cierta en todos los países, todos los años.

Por lo tanto, la reducción del déficit comercial de Estados Unidos requiere que los estadounidenses ahorren más o inviertan menos. Por su parte, las políticas que abren los mercados de otros países para los productos estadounidenses, o las que cierran los mercados estadounidenses para los productos extranjeros, no cambiarán, en general, el equilibrio de la balanza comercial.

Estados Unidos ha sido capaz de sostener un déficit comercial año tras año durante más de tres décadas debido a que los extranjeros están dispuestos a prestarle dinero para financiar sus compras netas, préstamos que se concretan mediante la compra de bonos y acciones estadounidenses o la inversión en bienes raíces y en otros negocios estadounidenses. No hay garantía de que esto continúe en las próximas décadas; pero, tampoco hay ninguna razón por la que esto debería llegar a su fin. Si bien las entidades extranjeras que prestan a los prestatarios estadounidenses quieren que se les pague algún día, otras entidades pueden tomar su lugar constituyéndose en la próxima generación de prestamistas.

Sin embargo, si los extranjeros en su conjunto redujeran su demanda de activos financieros estadounidenses, los precios de esos activos disminuirían

y las tasas de interés resultantes aumentarían. Las tasas de interés estadounidenses más altas desalentarían la inversión interna y aumentarían el ahorro interno, causando que el déficit comercial se contraiga.

El menor déficit comercial ayudaría a los exportadores y a las empresas estadounidenses que ahora compiten con las importaciones. Pero, una disminución del déficit comercial dejaría a los estadounidenses con menos producción para consumir en Estados Unidos o para invertir en Estados Unidos con el propósito de producir consumo en el futuro.

Y, esto es sólo parte de la historia. Además de la contracción de la cantidad restante de bienes y servicios disponibles para los hogares y negocios estadounidenses, la reducción del déficit comercial requiere que los bienes y servicios estadounidenses sean más atractivos para los compradores extranjeros y los bienes extranjeros sean menos atractivos para los compradores estadounidenses.

Esto significa que se recibirían precios menores por las exportaciones de Estados Unidos y se pagarían precios mayores por las importaciones, debido a que dichos cambios en los precios serían provocados por una caída en el valor del dólar. Incluso con el mismo volumen físico de producción nacional, el valor de la producción estadounidense para los consumidores nacionales disminuiría, porque Estados Unidos tendría que exportar más producción para obtener el mismo valor de importaciones.

Los expertos en comercio estiman que para reducir el déficit comercial estadounidense en un 1% del PIB se requiere que los precios de las exportaciones disminuyan en un 10% o que los precios de las importaciones aumenten en un 10%. Una combinación de estos cambios en los precios es lo que se necesitaría para contraer el actual déficit comercial en un 2% de nuestro PIB, lo que llevaría a Estados Unidos cerca de un equilibrio en la balanza comercial. Sin embargo, como las exportaciones y las importaciones estadounidenses se

encuentran en un nivel igual al 15% y al 12% del PIB, respectivamente, una disminución del 10% en los precios de las exportaciones reduciría el ingreso real promedio (ajustado a la inflación) en un 1,5%, mientras que un aumento del 10% en los precios de las importaciones reduciría los ingresos reales en un 1,2% adicional.

Por lo tanto, eliminar el déficit comercial requeriría desplazar alrededor del 2,5% de la producción física estadounidense al resto del mundo, así como un cambio en los precios de las exportaciones e importaciones que reducirá su valor real en otro 2,7% del PIB. En resumen, sin cambios en el nivel de producción nacional, los ingresos reales de los estadounidenses disminuirían en alrededor del 5%.

A largo plazo, la tasa de crecimiento de la producción nacional depende de lo que suceda con la inversión general estadounidense en plantas y equipos. Si el déficit comercial se contrae porque el consumo aumenta y la inversión cae, el menor nivel de inversión hará que la tasa de crecimiento sea menor, disminuyendo aún más el nivel de ingresos reales a largo plazo. Pero, si el déficit comercial se aminora porque los hogares ahorran más y los déficits públicos se reducen, es posible tener un nivel más alto de inversión – y, consecuentemente, mayores ingresos a largo plazo.

Por lo tanto, los cambios en la tasa de ahorro estadounidense se constituyen en la clave para el equilibrio de su balanza comercial, así como para su nivel de ingresos reales a largo plazo. Que se culpe a otros de lo que ocurre, no alterará este hecho.

(*) <https://www.project-syndicate.org/commentary/americ-trade-deficit-inconvenient-truth-by-martin-feldstein-2017-04/spanish>

(**) *Profesor de economía en la Universidad de Harvard y presidente emérito de la Oficina Nacional de Investigación Económica. Presidió el Consejo de Asesores Económicos del Presidente Ronald Reagan de 1982 a 1984.*



TAGS/ EOLICA/ POTENCIAL/ MUNDIAL

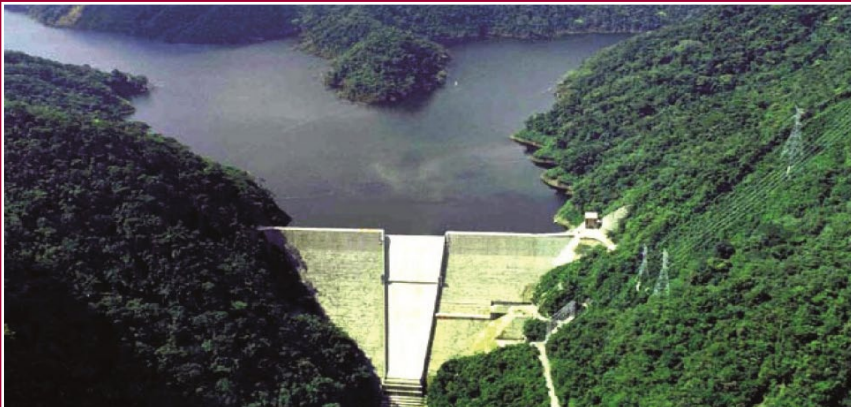
ENERGÍA EÓLICA SE PREPARA A DUPLICAR POTENCIAL A NIVEL MUNDIAL



Este año la energía eólica se prepara a duplicar su potencia a nivel global para alcanzar hasta 800GW en 2021 según el último informe del GWEC que compartió Energía Limpia XXI. El Consejo Mundial de la Energía Eólica (GWEC) presentó su principal publicación Global Wind Report: Annual Market Update en Delhi. El estudio señala que en 2016 se instalaron más de 54 GW de energía eólica renovable la que ahora abarca más de 90 países. “La energía eólica ahora está compitiendo con éxito con los titulares fuertemente subvencionados en todo el mundo, la construcción de nuevas industrias, la creación de cientos de miles de empleos formales y liderar el camino hacia un futuro de energía limpia”, dijo el Secretario General de GWEC Steve Sawyer

TAGS/ PERÚ/ MEJORAS/ RECURSOS HIDRICOS

PERÚ REALIZA MEJORAS EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS



Recientes reportes del Banco Mundial refieren que más de 3.8 millones de peruanos se beneficiarán de un nuevo proyecto de manejo integrado de recursos hídricos. El costo total del programa asciende a US\$88.15 millones, de los cuales el Gobierno del Perú aportará US\$48.15 millones y el Banco Mundial financiará un préstamo por US\$40 millones aprobado por el Directorio Ejecutivo del ente financiero. Este proyecto busca enfrentar los retos de la gestión de los recursos hídricos y prevenir los desastres hidrológicos a nivel nacional. Este programa financiará la adquisición e instalación de equipos para monitoreo de la calidad de agua y apuntará a desarrollar un programa integral de seguridad de presas y fortalecerá mecanismos de gestión de conflictos.

TAGS/CHILENOS/MEDIOAMBIENTE/DINERO

CHILENOS CUIDAN EL MEDIOAMBIENTE SI LES AHORRA DINERO



Un bajo compromiso personal con conductas de cuidado medioambiental muestran los chilenos, según la Tercera Encuesta Nacional del Medio Ambiente, presentada por el ministerio de esta área en abril pasado. El sondeo, que incluyó a 2.170 adultos de las 15 regiones del país, muestra que las principales acciones proambientales son: evitar dejar las luces prendidas en ambientes desocupados, usar focos de bajo consumo, no dejar correr agua al lavar platos o cepillarse los dientes, tomar duchas cortas y evitar el auto para ir a lugares cercanos. Sin embargo, todas estas acciones son asumidas por los encuestados mayoritariamente “por motivos económicos” (40,9 a 64,7 por ciento de ellos). Solo 10,3 a 13,7 por ciento lo hace “por el medio ambiente”, refiere el portal Scidev.

TAGS/YPF/FUERA/POR ESTACIONES DE SHELL

YPF, CASI AFUERA DE LA DISPUTA POR LAS ESTACIONES DE SHELL

Según el portal econojournal, YPF, principal jugador del mercado de combustibles, trazó una compleja estrategia para saltar el veto de Defensa a la Competencia y quedarse con parte de la red de estaciones de Shell en la Argentina. Sin embargo, la maniobra de la petrolera que preside Miguel Gutiérrez, que acompañó al presidente Mauricio Macri en su visita a Houston, no pasó una serie de filtros establecidos por la compañía anglo-holandesa, que se inclinó por desestimar su oferta. Shell, segunda en el negocio de expendio de naftas y gasoil, encomendó al banco Credit Suisse la búsqueda de interesados en adquirir su negocio local, que comprende una refinería en Dock Sud y una red de más de 600 puntos de venta. Es un negocio cercano a los US\$ 1000 millones. Al igual que otros competidores, el 11 de abril YPF presentó una primera propuesta económica no vinculante para comprar esos activos. El Credit Suisse aún no envió ninguna notificación formal a YPF, por lo que la petrolera bajo control estatal aún no se ve afuera de la disputa.



FOTOGRAFÍA: ARCHIVO

DOSSIER

ENERGÍA

Bolivia

LEA: ¿INCERTIDUMBRE o entusiasmo sobre la expansión del GNL estadounidense?



La dinámica de crecimiento del GNL no ha dejado de tener una lectura pendular. Sin embargo, la mayoría de las proyecciones consideran que la exportación de este combustible a gran escala desde Estados Unidos es prometedora.

ENERGÍA Bolivia

Aunque la posibilidad de la exportación de GNL a gran escala desde Estados Unidos es prometedora para la mayoría de países de Latinoamérica y el Caribe, la perspectiva de estas exportaciones es incierta, referían el 2015 Lisa Viscidi, Carlos Sucre y Sean Karst, en el Diálogo Interamericano, promovido por el BID.

Al momento, la situación del GNL proveniente de Estados Unidos permanece dentro de una lectura pendular. Están los que continúan creyendo que, “del lado de la oferta, la viabilidad económica de muchos proyectos de GNL estadounidense se han puesto en duda debido a la caída de los precios internacionales del petróleo” y, también están los que defienden su viabilidad a raja tabla.

La lectura menos optimista sobre las perspectivas del mercado del gas natural en Latinoamérica y el Caribe y dentro de este del GNL, precisamente

“

...los países latinoamericanos están bien posicionados para aprovechar el auge de las exportaciones de gas estadounidense...”

llega de las fuentes mencionadas líneas arriba quienes consideraban- hasta el 2015 por lo menos-, que los contratos de GNL indexados al petróleo se estaban beneficiando de los precios bajos del crudo, limitando la competitividad de los contratos de GNL indexados al Henry Hub.

Agregaban que como resultado de esta situación, muchas de las terminales propuestas y con aprobación de los reguladores estadounidenses iban a quedar postergados. En esta línea, Moody's, la agencia de clasificación de crédito pronosticó, en el mismo año, que los precios bajos de GNL resultarían en la cancelación de la mayoría de proyectos de licuefacción propuestos en Estados Unidos.

Sin embargo, aseguraba que los proyectos ya en construcción irían a continuar como estaban planeados, lo que en su criterio llevaría a un exceso en la capacidad de licuefacción por el resto de la década.

LA DEMANDA

Por el lado de la demanda, el informe del BID aseguraba que la pregunta clave era si las importaciones de GNL crecerían lo suficientemente rápido para absorber la oferta adicional abundante inundando el mercado. Hacían notar que la demanda global de gas estaba crecientemente centrada en Asia, la cual era mirada como el destino de la mayoría de exportaciones de GNL estadounidense.

“Los países del pacífico asiático son los principales importadores de GNL, adquiriendo el 73% de las exportaciones globales de GNL en el 2014. Sin embargo, aunque los compradores asiáticos han firmado varios acuerdos de suministro con desarrolladores de GNL de

Estados Unidos en los últimos años, hay volúmenes substanciales de proyectos de exportación planeados en Estados Unidos que todavía buscan compradores”, decían.

En este marco, consideraban que una recuperación en los precios de GNL iba a sostenerse en la tasa de crecimiento de la demanda en China y otros mercados emergentes en Asia, Suramérica y Europa del Este, así como el consumo en los mercados de GNL más grandes del mundo, Japón y Corea del Sur.

LA OTRA LECTURA

Actualmente, empresas como BP y Shell son optimistas respecto a las posibilidades y las perspectivas del GNL estadounidense en el mercado de América Latina y el Caribe, y se asientan especialmente en las recientes exportaciones de energía estadounidenses que alcanzaron un nuevo máximo a principios de 2017.

En este contexto, al cierre del 2016, los envíos totales de GNL desde la planta de Sabine Pass, en Louisiana, se habrían situado en 183,77 millones de pies cúbicos, lo cual suma alrededor de 2,9 millones de toneladas, revitalizando las perspectivas de aumento de las exportaciones de GNL norteamericano, principalmente hacia la región, según el portal GN Global. Con todo, persiste la preocupación por saber cuán sostenible es la demanda de productos de exportación de los Estados Unidos y si, como cuestionan muchos analistas, el mercado no está sobresaturado.

El informe sobre las exportaciones de GNL publicado por el Departamento de Energía de los Estados Unidos señaló, este año, que la mayoría de los envíos de GNL que salían de ese país estuvieron destinados a tres países sudameri-

canos: Chile (10 cargos), Argentina (6 cargos) y Brasil (4 cargos), refiriendo también a México, que habría recibido 9 cargamentos. Sostiene que la India, dentro de Asia, recibió 5 cargos, mientras que China, que se espera sea un gran mercado para el GNL estadounidense, recibió 6 cargos.

Según la Agencia Internacional de Energía (EIA) los envíos totales a los mercados asiáticos aumentaron desproporcionadamente en el cuarto trimestre de 2016, ocupando más del 60 por ciento del total de envíos.

GN Global indica que el hecho de que Sudamérica, en lugar de Asia, recibiera la mayor parte de los envíos de Sabine Pass sorprendió a algunos analistas en 2016 y al momento el mercado sudamericano se mantiene como un mercado muy atractivo.

Agrega que Shell prevé un fuerte crecimiento del GNL, con un aumento del comercio total de un cincuenta por ciento en 2020. GN Global asegura que Shell cree que la demanda de GNL crecerá un 4-5 por ciento cada año hasta 2030, a tiempo que considera que las importaciones procedentes de India y China aumentarán sustancialmente en 2020, mientras que el GNL capturará más del mercado europeo del gas, así como la demanda de las importaciones de gas procedentes de Rusia.

En esta línea, las perspectivas a corto, mediano y largo plazo del GNL a nivel mundial serían altamente auspiciosas y de manera particular el de Estados Unidos. Según BP para este año la oferta de GNL tenía previsto crecer 19 mil millones de pies cúbicos (bcf) por día durante los próximos años y gran parte de los analistas consideran que Estados Unidos tiende a convertirse en el principal exportador de GNL del mundo,

“

...Shell prevé un fuerte crecimiento del GNL, con un aumento del comercio total de GNL de un cincuenta por ciento en 2020...”

considerando que el mercado total de exportación prevé crecer un cincuenta por ciento en 2035.

En febrero de este año la Agencia Internacional de Energía hizo gala de un informe positivo a favor del estado de situación del GNL, compartiendo el criterio de que las exportaciones de este combustible representarían gran parte del crecimiento de exportaciones en 2040. Por el momento queda ver el desempeño de estas proyecciones.

CONCLUSIÓN

El BID considera que aunque algunas proyecciones de las exportaciones de gas desde Estados Unidos puedan ser revisadas a la baja, el país sigue en camino a convertirse en un exportador neto de gas, contribuyendo al incre-

mento significativo en el comercio global de gas en los próximos años.

Asimismo, reconoce que los países latinoamericanos están bien posicionados para aprovechar el auge de las exportaciones de gas estadounidense para reducir los costos de electricidad, mejorar la seguridad energética y generar energía más limpia. Asegura que aunque la caída reciente de los precios del petróleo quita un poco de la presión económica de cambiarse al gas natural, no disminuye sus ventajas a largo plazo.

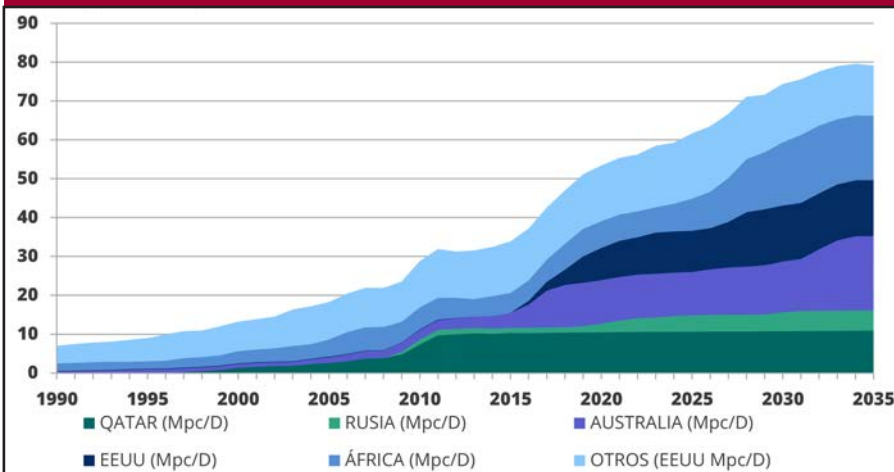
“Latinoamérica puede apurar la transición a gas natural y explotar los beneficios de las exportaciones de gas estadounidenses al expandir la integración energética, incluyendo la infraestructura de gasoductos y las matrices ener-

géticas”, dice en un entorno donde el comercio global del gas no ha dejado de crecer.

“...los países latinoamericanos están bien posicionados para aprovechar el auge de las exportaciones de gas estadounidense...”

Gráfico 1

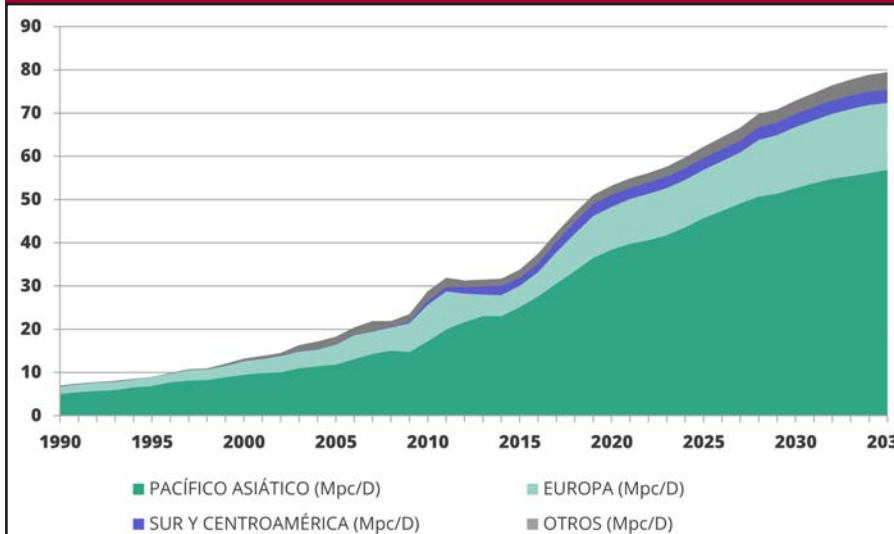
PERSPECTIVA DE LA OFERTA GLOBAL DE GNL



Fuente: Perspectivas de energía de BP – Febrero 2015 (*)

Gráfico 2

PERSPECTIVA DE LA DEMANDA GLOBAL DE GNL



Fuente: Perspectivas de energía de BP – Febrero 2015 (*)

(*) Perspectivas del mercado de gas natural en Latinoamérica y el Caribe. Diálogo Interamericano Banco Interamericano de Desarrollo. 2015

- ✓ CATERING
- ✓ HOTELERÍA
- ✓ SERVICIOS MÉDICOS
- ✓ CONTROL DE VECTORES
- ✓ ALQUILER DE EQUIPOS Y CASSETAS
- ✓ MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES

EXCELENCIA EN SERVICIOS DE CATERING



Av. Esmeralda N° 274 (Km 5 1/2 doble vía a la Guardia)
Tel.: 356 5320 Fax: 356 5371 central@emserso.com



Carlos Colo:

“Hay que

**APOSTAR A LA
EFICIENCIA Y A LA
PRODUCTIVIDAD”**



FOTOGRAFÍA: CORTESÍA ARPEL

Carlos Colo es geólogo y actualmente ejerce el cargo de Gerente Ejecutivo de Exploración y Desarrollo en YPF S.A y presidente del Directorio de ARPEL. Anteriormente ocupó funciones como responsable de la Dirección Técnica de E&P, Director de la Unidad Económica Las Heras y Gerente General en Colombia, siendo éstas algunas de las últimas funciones desarrolladas dentro de YPF S.A. Cuenta con más de 35 años de experiencia en E&P.

1 ¿Cuál su lectura sobre la industria de los hidrocarburos a nivel global y en América Latina y el Caribe, en particular?

Bueno, yo la veo con optimismo y creo que los distintos expositores en ARPEL 2017, tanto representando a Estados nacionales como provinciales, instituciones y empresas, todos tienen claro que en América Latina y en el Caribe tenemos una gran oportunidad entre manos, relacionada a la industria hidrocarburífera. Sin embargo, también es cierto que tenemos entre manos un gran desafío y que las soluciones no van a venir solamente de un sector, si no que las soluciones llegaran de la unión de ideas y cuando cada una de estas partes, es decir, los Estados, empresas e instituciones, pongan parte de sí incluyendo a los trabajadores.

Me parece que ese es un concepto que deberíamos asumirlo firmemente. En proyección, de acá a futuro, en América Latina necesariamente se tiene que dar la integración porque existen oportunidades, ofertas y necesidades entre países de esta parte del mundo y pareciera ser que con el esfuerzo de cada uno de estos actores se podría llegar a solucionar parte de los problemas que existen. Entonces, en definitiva, la visión es positiva porque el hidrocarburo está, a diferencia de lo que ocurre en otros lugares del planeta.

En América latina el hidrocarburo no es una imaginación, existe. Obviamente que hay países que tienen muchas más reservas que otros pero en el contexto regional también es cierto que hay países donde la tecnología y algunas otras experiencias están jugando un papel muy importante. Es el caso de la exploración en aguas profundas en Brasil; o el desarrollo no convencional en Argentina; el desarrollo de gas en Bolivia; de los campos maduros en Colombia; el desarrollo de petróleos pesados en Venezuela y, en fin, hay todo un margen de aprendizaje y de experiencia que se ha desarrollado en la región que es muy importante poder capitalizarlo.

2 Al momento y a propósito de la crisis de los precios del petróleo los ajusten que se han dado en el sector han ido directamente a atacar los eslabones más débiles del sector, por ejemplo a los trabajadores...

No, yo creo que, en mi opinión, siempre cuando ocurren estas cosas en esta industria, que es cíclica, como todo commodities, tiene sus variaciones en el tiempo, son tiempos de oportunidades. Entonces, los de ahora son tiempos donde hay que apostar fuertemente a la eficiencia y a la productividad y eso significa que cuestiones como la tecnología, el conocimiento y la capacitación, son trabajos que hay que hacer más fuertemente que cuando el petróleo está en precios elevados, cuando normalmente el único objetivo es crecer. En este momento, con estos escenarios de precios, lo que hay que trabajar fuertemente es en la eficiencia, se trata de un trabajo más abarcativo donde cada uno tiene que poner lo que mejor sabe hacer en el proceso.

3 En este escenario de precios bajos la inversión sigue siendo la madre de todas las batallas...

Sí, obviamente que el concepto del precio lleva a que las inversiones sean selectivas. Ahora, si nosotros tenemos la capacidad de tener buenos proyectos, digamos que las decisiones son más fáciles. Si se tienen condiciones favorables a nivel de la macro economía o fiscales, las decisiones son más fáciles; si se tiene a un sector trabajador fuertemente comprometido con el desarrollo de la energía de su país, las decisiones también son más fáciles. Por supuesto que los proyectos de alto riesgo, siempre en un escenario de precios bajos, son los que sufren, es verdad, pero, no la industria en su conjunto. De hecho estamos viendo que la producción, a nivel regional, principalmente el gas, está creciendo en forma exponencial y vemos, por ejemplo, que hay determinados tipos de yacimientos donde a través de la tecnología, perforando pozos horizontales en lugar de pozos verticales, esos pozos tienen 10 veces más de productividad que un pozo vertical. De

manera que usted compensa con producción el precio que, si es un escollo, pero no insalvable

4 En ese marco, el escenario en general está más bien optimista antes que pesimista...

Absolutamente, yo creo que para América Latina y el Caribe en su conjunto, toda esta situación va ser una oportunidad porque me parece que todo esto va significar un esfuerzo adicional para hacer viable un potencial de reservas muy importante que tiene la región, tanto en petróleo como en gas, entonces, todo eso, transformado en energía es algo relevante.

5 Y, al mismo tiempo, un desafío en la gobernanza de los recursos ¿verdad?

Claro, por supuesto que sí. En este contexto, obviamente que la gestión de los recursos, la gestión del entorno, el trabajo con las comunidades, el medioambiente, la seguridad, con la calidad de vida, en fin, son cosas donde la industria está avanzando y, en mi opinión, en un camino correcto. Sin embargo, esta es una actividad, una industria donde todo el mundo tiene que estar considerado ¿entiende?

“...si nosotros tenemos la capacidad de tener buenos proyectos, digamos que las decisiones son más fáciles.”

“

...yo creo que para América Latina y el Caribe en su conjunto, toda esta situación va ser una oportunidad...”

Empresas B: REDEFINEN el sentido del éxito en los negocios

Estas **empresas que operan bajo altos estándares sociales, ambientales y de transparencia**, surgen como iniciativa de B Lab, una compañía cofundada en 2006 por Jay Coen Gilbert para apuntalar iniciativas con vocación sostenible.

1 ¿QUÉ ES UNA EMPRESA B?



Las Empresas B redefinen el sentido del éxito empresarial, usando la fuerza del mercado para dar solución a problemas sociales y ambientales. Este nuevo tipo de empresa amplía el deber fiduciario de sus accionistas para incorporar intereses no financieros, cumpliendo el compromiso de generar impactos positivos socioambientales, operando con altos estándares de desempeño y transparencia.

¿QUÉ TIENE QUE VER CAF?

2



En alianza estratégica con el movimiento B, CAF -Banco de Desarrollo de América Latina-, desde la Innovación Social, contribuye a promover y articular el movimiento global de Empresas B, así como a construir un ecosistema favorable para estas empresas en América Latina. Las Empresas B redefinen el sentido del éxito empresarial, usando la fuerza del mercado para dar solución a problemas sociales y ambientales.

3 VOCES QUE RESPALDAN EL MOVIMIENTO B



Las Empresas B amplían el deber fiduciario de sus accionistas para incorporar intereses no financieros, cumpliendo el compromiso de generar impactos positivos socioambientales, operando con altos estándares de desempeño y transparencia. Todo esto con la visión de una economía donde el éxito se mida por el bienestar de las personas, las sociedades y la naturaleza. Robert Shiller, Premio Nobel de Economía 2013 piensa que esta nueva idea originará algunas de las empresas más rentables del futuro.

4

ACTORES CLAVE DEL ECOSISTEMA

Este nuevo paradigma empresarial nace en 2006 en Estados Unidos de la mano de B Lab -creadora del modelo- y llega a América Latina en 2012 a través de Sistema B. Esta organización cataliza actores clave del ecosistema en la región -inversores de impacto, grandes compradores públicos y privados, académicos, funcionarios públicos y políticos, líderes de opinión, ONG y consumidores-, impulsando un entorno propicio para cambiar la manera convencional de hacer negocios y facilitar la evolución de la economía hacia la sostenibilidad.



5

PAPEL DEL SECTOR PRIVADO

El movimiento B se inscribe en la tendencia global en torno al papel que debe jugar el sector privado como agente de desarrollo, debate del cual han surgido otros modelos económicos alternativos como la economía circular, el valor compartido y las empresas de beneficio e interés colectivo. En este sentido, Ana Mercedes Botero, directora de Innovación Social de CAF, destaca el rol de la institución en la construcción de esta visión. “Contribuimos con impulsar al sector privado como agente de cambio y con la creación de una nueva economía que genere sociedades más justas y más humanas en línea con nuestra misión institucional”, explica.



LA ALIANZA B Y CAF

6

BENCHMARKING

El arte de compararse con los mejores



Una de las mejores maneras de aprender es del éxito de otros

La alianza del movimiento B y CAF comprende el desarrollo de legislaciones favorables a las empresas con propósito; la consolidación de una red global de conocimiento que sistematice modelos de negocio de triple impacto; y la generación de una oferta de valor atractiva para estas empresas, que incluye el fortalecimiento y difusión de herramientas de medición de impacto y de benchmarking social y ambiental.

7

¿CÓMO CERTIFICARSE?



Para poder certificarse como Empresa B, las empresas deben medir su desempeño a través de la Evaluación de Impacto B en cinco ámbitos sobre los que influye la acción de la organización: su modelo de negocio, gobernanza, empleo, medio ambiente y comunidad. Temas como cadena de valor inclusivo, responsabilidad, prácticas ambientales, participación accionaria de los trabajadores y políticas de relacionamiento con proveedores son algunos de los aspectos que incluye esta medición de impacto, que en definitiva es un instrumento que provee a las empresas de un completo diagnóstico sobre su gestión socio-ambiental con el propósito de orientar sus esfuerzos hacia la sostenibilidad.

Fuente: CAF <https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2016/11/empresas-b-redefinen-el-sentido-del-exito-en-los-negocios/>



ARPEL 2017: Los no convencionales han **INCREMENTADO SUS POTENCIALIDADES**



*Los combustibles no convencionales tienen posibilidades de abrirse paso en América Latina y el Caribe, pero, tienen **problemas de inversión e infraestructura**, en un escenario de precios bajos que auguran no superar el rango de los US\$ 60 por lo menos en tres años de aquí en más.*

Los combustibles no convencionales han incrementado sus potencialidades como consecuencia del derrumbe de los precios del petróleo, fue una de las afirmaciones que marcó senda en la quinta versión de la Conferencia de Petróleo y Gas ARPEL 2017, realizada en Punta del Este, Uruguay, el sitio turístico más tradicional de América del Sur que, a finales de abril, lucía lejos de todo su esplendor veraniego: fuertes vientos, lluvia y un frío incipiente marcaron las discusiones de varios expertos del sector que se dieron cita en dicho evento.

En efecto, en la jornada de apertura de las deliberaciones sobre Latinoamérica y sus oportunidades de inversión, José Gabriel López, subsecretario de Energía, Minería e Hidrocarburos de Neuquén, Argentina, dijo esto y agregó que, además, los resultados en esta área han tenido resultados satisfactorios, por lo menos en su país que ostenta Vaca Muerta.

Hablaba de uno de los yacimientos de no convencionales más codiciados de este último tiempo en la región con aproximadamente 800 Tcfs de reservas en shale gas, y 27.000 millones de barriles de shale oil, según datos de la Agencia de Información de Energía (EIA, por su sigla en inglés), que lo coloca en cuarto lugar entre los países con recursos no convencionales más grandes del mundo después de Rusia, EE.UU. y China.

CAUTELA PARA LOS SHALES

Si bien la opinión de varios expertos sobre las potencialidades de los no convencionales en la región y de manera particular en la Argentina fueron cautas; debido principalmente a los actuales escenarios de precios e infraestructura, los shales no dejaron de ser la “niña bonita” de todas las jornadas de análisis por parte de los ejecutivos y consultores de la industria del gas y petróleo en ARPEL 2017.

Alrededor de estas reflexiones, Estados Unidos se ratificó como país líder en materia de no convencionales y varios analistas consideraron difícil hacerle competencia por estar llevado la delantera en exploración e inversiones y por poseer la infraestructura requerida. Espinoso saber si algunas pugnas pudieran surgir a corto y largo plazo, a propósito de la senda abierta por los shales y/o disminuirlas en el conflictivo mundo que hoy se vive, en busca de combustibles.

El presidente de Tectpetrol, Carlos Ormaechea, remarcó que en Argentina al momento se trabaja en un horizonte cuyo rango son los US\$ 55 por barril, y que en ese escenario se planean inversiones. Aseguró que existen condiciones para invertir en proyectos de gas no convencional, pese



En medio de estas consideraciones propias del sector, Marta Jara, presidenta de la Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland (ANCAP), del Uruguay, planteó reflexionar en profundidad y mirar más allá de la energía y no limitarse a la nueva realidad energética.

“Creo que como líderes tenemos que ser muy permeables a las tendencias emergentes de la nueva realidad porque no cabe duda que estamos al frente a una revolución tecnológica y social que impactará fuertemente nuestra industria como a tantas otras”, dijo.

Al señalar que si bien en este periodo crecerán más rápido las energías renovables, acotó que “esto no significa que se detendrá el crecimiento de los combustibles fósiles, dentro de los cuales se seguirá destacando el gas natural, pero, no nos engañemos, el petróleo y el gas crecen gracias al aumento del consumo total de la energía a pesar de que disminuye su participación en la matriz energética.”

“Por otro lado, veremos cambios importantes que explican desafíos y oportunidades. Los grandes cambios se asocian a la mayor eficiencia no solo la eficiencia en el consumo de la energía, si no del diseño del sistema en su conjunto y, también, se asocia a la electrificación de la matriz con un protagonismo muy especial por parte de las ciudades en esta transición”, precisó al señalar que esta realidad exige una visión de largo plazo tanto a las empresas como a los gobiernos responsables de las políticas públicas.

“En particular, esta visión en conjunto de largo plazo es fundamental para hacer frente a la necesidad de desligar el crecimiento económico del crecimiento de las emisiones de gases del efecto invernadero o dicho de otra manera, más claramente, para poder evitar el aumento de la temperatura global por encima de los 2 °C”, dijo al recordar que se ya se cumplió un año de la firma de los acuerdos a favor del clima, de la cumbre de París y reconocer que las gestiones en este sentido no serán fáciles ni lineales.

“Todos en este foro conocen muy bien las principales tendencias de nuestra industria, por eso empecé invitándonos a mirar más allá de ella”, agregó a modo de tomar en cuenta la automatización de la mano de la robótica y la inteligencia artificial y lo que implica el desarrollo de esta tecnología para la fuerza laboral del sector y preguntar al sector si se tiene los mecanismos de gobernanza adecuados y, entre otras cosas, qué posibilidades se abren para el desarrollo de modelos de negocios basados en plataformas multidireccionales.

“Muchas de las empresas aquí presentes somos empresas estatales y deberemos encontrar la forma de no quedarnos atrás en un mundo más descentralizado y dinámico, espero que muchos de estos temas transversales puedan ser abordados con éxitos en este encuentro de ARPEL”, dijo a tiempo de exhortar a prepararse ante los cambios tecnológicos para aprovechar las posibilidades que brindan.



...la industria “ha perdido la disciplina”, precisamente por efecto del derrumbe de precios...”

a que los precios actuales hacen que los márgenes sigan siendo muy ajustados. Con todo, afirmó que “Vaca Muerta tiene que poder desarrollarse a precios de mercado.”

Según informes de IHS Markit, Vaca Muerta, que tiene el peso de revertir la disminución de la producción convencional de Argentina y satisfacer su creciente demanda interna de energía, requiere una inversión anual de 8.000 millones de dólares solo para perforación y completamiento durante el período de mayor actividad, junto con una garantía continua de un entorno empresarial estable por parte del gobierno.

El Vicepresidente Senior de IHS Markit, Carlos Pascual, fue el encargado de recordar que la sobreoferta actual de hidrocarburos a nivel mundial-también vinculada a la producción norteamericana de shales-, y su incidencia en la cotización internacional del crudo y el gas, hará que los precios del crudo no superen los US\$ 60 por lo menos en los próximos años. “Hasta 2020 vamos a tener precios bastante bajos. Si eres consumidor, es una buena noticia. Si eres un productor, es un desafío”, acotó.

Los participantes de ARPEL 2017 coincidieron en que el escenario actual de precios ha llevado a la industria a reformular costos y repensar una mayor eficiencia, remarcando que existen claros niveles de competitividad. “Esa competitividad no puede ser ignorada, sino que debe ser respetada tanto por las compañías privadas como por los Estados”, precisó Pascual quien fue incisivo en el rol de complementariedad que debe existir entre los Estados y las empresas de la industria del sector.

EL GAS Y LA INTEGRACIÓN

Las lecturas del evento también dejaron claro que pese a la coyuntura de precios, el potencial de reservas de la región y la demanda intrarregional, colocan al gas natural como uno de los combustibles más importantes para propiciar integración energética y desarrollo. Según el Secretario General de la International Gas Union (IGU), Luis Bertran, el gas también se ha convertido en el energético de transición entre los combustibles fósiles y las renovables, principalmente por ser menos contaminante.

Algo inobjetable para los actores energéticos en ARPEL 2017 fue que América Latina y el Caribe cuenta con importantes recursos de gas tanto en recursos convencionales como no convencionales, sean estos en tierra firme o en aguas profundas y que la integración regional debía propiciarse

por el lado de la energía, con mayores probabilidades a nivel bilateral.

En ese contexto el LNG ha sido evaluado con mayores perspectivas en el escenario de la integración regional aunque en permanente competencia con países productores de gas natural como Bolivia, a nivel de la compra-venta. Chile, Argentina y Brasil, quedaron como significativos importadores de GNL en la región, y los expertos remarcaron las potencialidades de este combustible a nivel de América Latina y el Caribe.

José de Sá, Socio de Bain & Company Brasil fue del criterio de intensificar la penetración del gas en la matriz energética regional con el propósito de equilibrar la oferta y demanda a tiempo de consolidar un mercado robusto, homogéneo y conectado. “Hay que avanzar mucho, pero esa sería una verdadera integración”, dijo.

La posibilidad de bandear el temporal de manera conjunta fue, de hecho, una de las posturas de “nuevo cuño” reflejadas durante las distintas jornadas de la Conferencia donde los participantes manifestaron estrategias gubernamentales para atraer la inversión; perspectivas para el desarrollo de reservas de gas en América Latina y el Caribe; y los desafíos que enfrenta el upstream, como el de operar con la nueva realidad de precios bajos los campos maduros, no convencionales y offshore.

UNA INDUSTRIA “QUE HA PERDIDO LA DISCIPLINA”

Pese a la continuidad de la crisis en el sector, la Conferencia ARPEL 2017 ratificó las fortalezas de la industria más fuerte del planeta como en efecto es la de los hidrocarburos y mostró que, más allá de la debacle por los precios del petróleo y a las fuertes presiones que tiene para descarbonizarse, sigue siendo un poder definitorio de la agenda económica mundial. La demanda por energía no ha dejado de crecer y el recurso más importante a disposición siguen siendo los combustibles fósiles. Si bien algunos actores presentes en el evento señalaron que la industria “ha per-

dido la disciplina”, precisamente por efecto del derrumbe de precios, en palabras del ex ministro de Energía de Chile, y actual presidente de la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP), Marcelo Tokman, no dejaron de elogiarla en términos generales.

Tokman dijo que, pese a todo, era necesario observar no solamente la debacle de precios sino también los momentos de mayores picos a nivel de precios que ha tenido la industria para tener una idea cabal de su comportamiento.

Resultó sopresiva la postura del presidente de ENAP sobre la necesidad de fortalecer los procesos de integración energética en la región, justo cuando Chile mantiene problemas al parecer irresolubles con Bolivia, por temas limítrofes que perjudican su aprovisionamiento de gas, pero, pudo entenderse claramente después de la oficialización de la venta de GNL a la Argentina, más allá de que algunos analistas consideren que el precio resulta un 53% más costoso que el abonado por Bolivia, que asegura seguir cumpliendo con las nominaciones propuestas por la Argentina, como aprovisionador de gas natural.

EL FUTURO

En este marco, el futuro de la industria del petróleo y gas bajo el nuevo contexto mundial de precios, estaría vinculado a los siguientes desafíos: integración energética regional; mayor eficiencia en materia de reducción de costos a nivel de toda la cadena de los hidrocarburos; y atraer inversión, considerada la madre de todas las batallas más aun en tiempos de crisis como los actuales.

Al término de la segunda jornada de deliberaciones de este encuentro organizado por la Asociación Regional de Empresas del Sector Petróleo, Gas y Biocombustibles en Latinoamérica y el Caribe, institución con más de 50 años de trayectoria, se tocó el tema del impacto medioambiental, a partir de la exposición de Verónica Gutman, de la Fundación Torcuato di Tella, exhortando a descarbonizar la industria más poderosa del planeta.



...la integración regional debía propiciarse por el lado de la energía, con mayores probabilidades a nivel bilateral.”



Aldo Vacaflores y Federico Diez de Medina

FEICOBOL celebró 25 años con impacto en el desarrollo

Generando oportunidades y negocios socialmente responsables, que contribuyen significativamente al desarrollo económico y social de Cochabamba y el país, FEICOBOL celebró hace poco 25 años de vida con impacto en diferentes áreas productivas a nivel nacional.

Raúl Serrano

FEICOBOL es uno de los brazos operativos de la Federación de Entidades Empresariales Privadas de Cochabamba (FEPC), y promotora del fortalecimiento de la Feria Internacional de Cochabamba que ha permitido consolidar una interesante dinámica alrededor de la industria y el comercio, con una significativa incidencia en el desarrollo local y nacional.

El presidente de la FEPC, Federico Diez de Medina remarcó, en el acto de celebración del aniversario de FEICOBOL, su aporte al PIB regional, a la generación de fuentes de empleo, la generación de oportunidades de negocio, el fomento a la producción nacional, el turismo, la gastronomía, hotelería y la dinamización de la economía local y nacional, entre rubros que anualmente se benefician de esta vitrina internacional.

EMPRESARIOS VISIONARIOS

En la oportunidad, Diez de Medina también rememoró los orígenes FEICOBOL, como

una fundación que se remonta a febrero de 1992 cuando bajo la Presidencia de Ruddy Rivera y un conjunto de empresarios visionarios representantes de distintos sectores del empresariado formal cochabambino, acordaron su creación para fomentar el desarrollo del sector industrial y comercial en Bolivia.

Diez de Medina sostuvo, en palabras de circunstancia, que “tras 25 años de vida institucional, hoy podemos afirmar que FEICOBOL no solo ha cumplido a cabalidad los objetivos que originaron su creación, sino que ha ido mucho más allá; convirtiéndose en una institución generadora de oportunidades, promotora de negocios, socialmente responsable, que contribuye significativamente al desarrollo económico y social de Cochabamba y el país, dando a conocer lo Hecho en Bolivia”.

En efecto, la Feria Internacional de Cochabamba, evento ferial promovido por FEICOBOL, se ha consolidado como un escenario que promueve el comercio, el intercambio y la información en el marco de las varias versiones temáticas y secto-

riales que realiza como parte de organismos feriales latinoamericanos y mundiales, consolidándose en un significativo escenario internacional donde anualmente concurren la industria, el comercio y todas las áreas productivas para visibilizar su gestión.

Diez de Medina informó que FEICOBOL impuso medallas de reconocimiento a Ex Presidentes de la Federación de Entidades Empresariales Privadas de Cochabamba, Ex Presidentes de la Fundación FEICOBOL y recibió plaquetas de reconocimiento de los distintos sectores afiliados a la FEPC, instituciones representativas de la región y el país, así como la Condecoración “Orden de las Heroínas de la Coronilla”, otorgada por el Gobierno Autónomo Municipal de Cochabamba.

También fue objeto de la entrega del Decreto Gobernativo y reconocimiento por los 25 años, otorgados por el Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba; la Resolución al Mérito Institucional por la Asamblea Legistaltiva y un reconocimiento especial otorgado por la Brigada Parlamentaria de Cochabamba.



Enrique García, ex presidente ejecutivo de CAF –Banco de Desarrollo de América Latina.

El Directorio, integrado por los Ministros de Economía y Finanzas, presidentes de Bancos Centrales y altas autoridades económicas de los países accionistas, en la última reunión celebrada en la Ciudad de Panamá en marzo de este año, reconocieron y rindieron homenaje a Enrique García por su liderazgo y trayectoria a cargo de la institución a lo largo de los últimos 25 años y agradecieron su extraordinaria labor como líder de la transformación y el crecimiento de CAF. García agradeció especialmente a los Directores de los países accionistas su permanente apoyo y respaldo a lo largo de los 5 períodos consecutivos en que fue elegido para liderar la gestión de la institución.

ENRIQUE GARCÍA
CULMINA
GESTIÓN DE 25
AÑOS
AL FRENTE
DE CAF



De izq. a derecha, Miguel Vega, Martin Lonne, Maximiliano Barziza, Fabiana Ringler, Hernán Añasco, Miguel Villalobos, Nicolas Branchesi, Ricardo Cifuentes y Mariana Murselli

GRUNDFOS LIDER
MUNDIAL
EN EQUIPOS
DE BOMBEO
PRESENTES
OFICIALMENTE
EN BOLIVIA

Grundfos, reconocida por la tecnología de avanzada en sus productos, ofrece soluciones de bombeo para la más amplia variedad de aplicaciones. Entre ellas se cuenta con bombas para pozo profundo con motor eléctrico o para energía solar y eólica, además de recursos de lucha contra incendios y aguas residuales. Motores y sistemas de control y comunicación remota, son también parte del portafolio de Grundfos.

“Los profesionales bolivianos deben elegir Grundfos cuando piensan en un proyecto porque entrega el mejor retorno, con la mejor confiabilidad, Grundfos tiene los sistemas de manejo de agua con los costos totales de propiedad más convenientes”, aseguró la directora comercial en Bolivia, Fabiana Ringler.



Vicepresidente del Estado Álvaro García Linera haciendo entrega del reconocimiento a Alexander Capela gerente general de Itacamba

ITACAMBA RECIBE
GALARDÓN POR SU
INVERSIÓN
EN YACUSES

Como parte del acto de posesión del nuevo directorio de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO), esta institución que agrupa a las empresas cruceñas decidió entregar reconocimientos a cinco compañías por su aporte al desarrollo del departamento, entre los que destacó Itacamba por su inversión en la provincia Germán Busch.

“Agradecemos a la CAINCO por tan importante galardón. Ha sido un gran desafío dirigir una inversión de esta envergadura y construir la primer planta integral de cemento del oriente boliviano”, señaló Alexander Capela, Gerente General de Itacamba Cemento S.A., quien recibió el reconocimiento de manos del Vicepresidente.



Mario Suárez junto a Marcelo Trigo y Javier Mercado

El Banco de Crédito BCP organizó por séptima vez en las ciudades de La Paz, Santa Cruz y Cochabamba, un encuentro de análisis de la coyuntura económica nacional, así como de las tendencias económicas del momento. “El objetivo del Banco es siempre mantenerse cerca de sus clientes y de los empresarios ofreciéndoles la oportunidad de poder reflexionar sobre elementos de la coyuntura que, de manera directa o indirecta, pueden influir en el desarrollo de las actividades empresariales”, comentó Mario Suárez, Gerente Banca Corporativa del BCP.

Por su parte Marcelo Trigo, Gerente General del BCP, destacó la importancia de este tipo de encuentros, señalando que “permiten medir la temperatura real del país en un momento dado, una información que resulta de enorme valor cuando se toman decisiones en el ámbito empresarial”, destacó.

ENCUENTRO
PARA ANALIZAR
COYUNTURA
ECONÓMICA
NACIONAL
REUNIÓ A 600
EMPRESARIOS



Lucio Bakovic - Álvaro Espinoza - Nelson Villalobos - Rodrigo Aguilera - Fernando Gamarra

La Asociación de Bancos Privados de Bolivia (ASOBAN), en coordinación con el Comité Latinoamericano de Comercio Exterior de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), organiza el 33 Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior. Esta importante actividad, que tendrá lugar en Santa Cruz de la Sierra entre el 28 y 30 de mayo, cuenta con más de 120 inscritos hasta el momento, procedentes de 16 países de América Latina, Norteamérica y Europa.

El Presidente de ASOBAN, Ronald Gutiérrez, indicó en conferencia de prensa que se trata de una gran oportunidad "para que la apertura del comercio y la integración mundial beneficien plenamente" a los grandes, pequeños y medianos empresarios bolivianos, así como los ejecutivos de las entidades financieras, ya que es esencial que todos ellos se mantengan actualizados respecto a los cambios que se están dando en torno al comercio mundial.

33 CONGRESO
LATINOAMERICANO

DE COMERCIO
EXTERIOR DE FELABAN

SE REALIZARÁ
EN BOLIVIA



Cecilia Gumucio, gerente área canales alternos y soluciones digitales del BCP

BCP LANZA

APLICACIÓN
DE PAGOS POR
CELULAR

SIN NECESIDAD
DE UNA CUENTA
BANCARIA

El Banco de Crédito BCP presentó la primera aplicación SOLI PAGOS BCP, que permite realizar compras en comercios de la Red Enlace, y pagos de servicios (luz, agua, comunicaciones y otros), desde teléfonos inteligentes. La instalación de la aplicación es gratuita desde App Store o Play Store y puede ser utilizada desde una línea telefónica de cualquier empresa de telecomunicaciones que opere en el país. Asimismo, una de las mayores virtudes de este servicio es que, los consumidores financieros pueden efectuar pagos, sin necesidad de tener una cuenta bancaria.



Carlos Costas, Rubén Costas y Roberto Higazy, junto a Sonia Vincenti y Ólguita Rivero.

La institución celebró sus "Bodas de Titania" y en medio de un ambiente de fiesta, deporte y fraternidad coronaron a la joven Jimena Haderspock como flamante soberana del Club. Al agasajo asistieron alrededor de 900 personas, quienes pudieron disfrutar de música en vivo, un tradicional churrasco y postres. El Gobernador de Santa Cruz se hizo presente para otorgar la Personería Jurídica que reconoce al Club de Tenis Santa Cruz como los primeros en modificar sus estatutos y adecuarse a la Ley Departamental Nro. 50, además de la Medalla al Mérito Institucional.

Roberto Higazy, actual presidente del directorio indicó que la institución preparó actividades para celebrar sus 70 años y que además pudieron generar el interés del público para apoyar al deporte blanco en el país.

LA INSTITUCIÓN
DEPORTIVA

EL CLUB DE TENIS
SANTA CRUZ

CUMPLIÓ SUS
BODAS DE TITANIO



Dr. Mario Suárez Riglos, Lauren Müller de Pacheco, Gastón Mejía Brown.


La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra – UPSA, la Academia Nacional de Ciencias Santa Cruz- ANCB-SC y el Centro Boliviano Americano- CBA, realizaron el lanzamiento de la 1era versión del "Café Científico". Este nuevo instrumento de difusión de la ciencia ha sido establecido con el objetivo de entablar un diálogo entre científicos e intelectuales, sobre temas críticos para el desarrollo de Santa Cruz y de Bolivia, mediante un intercambio de preguntas y respuestas y aclaraciones en un marco informal y ameno.

En su 1era versión, el Dr. Mario Suárez Riglos, investigador en Geología y Paleontología, y vicepresidente de la ANCB- SC, fue el moderador para un tema crítico para Santa Cruz, como es la falta de Museos tanto en la ciudad como en el Departamento, así como la importancia de la difusión de la ciencia y la cultura, la recuperación de los valores ancestrales e históricos y la promoción de la investigación y la innovación.

UPSA, CBA Y LA
ACADEMIA DE CIENCIAS

ABREN NUEVO
ESPACIO

PARA DIFUSIÓN
CIENTÍFICA



**Nelson Villalobos: “EL SISTEMA FINANCIERO
ES TRANSVERSAL al resto de los sectores de la
economía”**

El secretario ejecutivo de ASOBAN grafica, en esta entrevista, la importancia del sistema financiero en la agenda económica general, y asegura que el ciclo positivo de las materias primas permitió a la industria energética realizar una serie de inversiones que hoy le permiten sostener los precios bajos en la oferta.

Vesna Marinkovic U.

1 ¿La denominada crisis del comercio global y los precios bajos de las materias primas podría perjudicar a la banca internacional?

El Sistema Financiero es transversal al resto de los sectores de la economía, es decir, está relacionado al desempeño de los diversos sectores. Por ello, un menor volumen de actividad en la economía en general puede implicar un menor crecimiento del Sistema. O bien, que sectores específicos se vean afectados por una disminución en el comercio global o por los precios de las materias primas, puede también incidir en el crecimiento de las carteras destinadas a éstos.

2 ¿La tendencia es a un repliegue o un despliegue del comercio global?

Es evidente que, por las medidas tomadas por algunas economías desarrolladas, existe una tendencia al proteccionismo económico; lo que podría incidir en el crecimiento del comercio global y por ende en el crecimiento económico; en esto podría también influir la salida de Reino Unido de la Unión Europea.

3 En este contexto, ¿qué tipo de herramientas se perfilan como las más útiles para encarar estos cambios?

Los acuerdos de integración económica y comerciales, tanto bilaterales como multilaterales, siguen siendo la mejor herramienta para incentivar el comercio exterior. Profundizar estos acuerdos en

la región resultará en beneficio del crecimiento de las economías y mitigarán los efectos de posiciones proteccionistas en los países desarrollados.

4 ¿La banca nacional cuenta con la actualización suficiente para encarar las nuevas tendencias técnicas y regulatorias que se están dando en torno al comercio mundial?

El Sistema Financiero nacional, gracias a su buen desempeño resultante de una gestión eficiente, cuenta con la solidez necesaria como para enfrentar el cambio de ciclo económico, lo que se puede apreciar en los niveles de crecimiento de la cartera y los depósitos, los reducidos niveles de mora, la suficiencia patrimonial y el manejo de la normativa prudencial, entre otros. Es un Sistema moderno y comparable con cualquier otro de la región o el mundo, en constante actualización e innovación; prueba de ello es el Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior que se está organizando en Santa Cruz los días 28 al 30 de mayo próximo. Por otro lado, la banca nacional cuenta con los productos y servicios necesarios que permiten realizar todo tipo de transacciones de comercio exterior y facilitan las actividades de exportadores e importadores.

5 ¿Cómo observa la banca el desempeño del sector energético a nivel mundial?

De acuerdo con los últimos informes de desempeño del sector energético, sobre todo, el comportamiento de los precios del petróleo, se observa una leve recuperación del mismo; aunque es evidente que no se llegará a un comportamiento similar al del ciclo positivo de las materias primas, la industria aprovechó el mencionado ciclo para realizar una serie de inversiones que hoy le permiten sostener los precios bajos en la oferta.

6 ¿Cuál el objetivo del 33 Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior que organiza ASOBAN junto con el Comité Latinoamericano de Comercio Exterior de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), para mayo de este año en nuestro país?

La Asociación de Bancos Privados de Bolivia (ASOBAN), en coordinación con el Comité Latinoamericano de Comercio Exterior de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), organiza el 33 Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior (CLACE) con el objetivo de reunir a representantes de entidades bancarias de Latinoamérica, empresarios involucrados en comercio exterior y especialistas en este tema para intercambiar conocimientos acerca de nuevas técnicas operativas, tendencias y reglamentaciones internacionales, así como para entablar relaciones de negocios entre los distintos actores del rubro.

Eventos de este tipo aportan a posicionar a Bolivia como actor fundamental en la región, contribuyendo al crecimiento de experiencias y conocimientos entre los países latinoamericanos. Nuestro objetivo como ASOBAN es el de reafirmar a Bolivia como referente en la región para la organización de los Congresos de FELABAN, logrando la presencia de conferencistas y expertos reconocidos de nivel internacional.

PERFIL

Es secretario ejecutivo de la Asociación de Bancos Privados de Bolivia (ASOBAN) desde el año 2013. Es Licenciado en Contaduría Pública y Auditoría Financiera, con especialización en Administración Bancaria y Financiera en Estocolmo, Suecia, y posgrados en Alta Dirección Bancaria en el INCAE y en el Executive Bankers Program del Citicorp en Brasil.

Cuenta con una destacada trayectoria profesional de más de 30 años en prestigiosas entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales. Entre otros cargos, se ha desempeñado como gerente general de Mutual La Paz; gerente nacional de finanzas de Fortaleza FFP; gerente de finanzas de Zürich Financial Services; gerente del proyecto de Sistemas de Pago del BCB; vicepresidente de operaciones y finanzas del BBA, y vicepresidente de operaciones y administración del BHN, entre otros.



MAPA

MAPA

XXXXXX

XXXXXX



NUESTROS SERVICIOS:

- PLANTAS INDUSTRIALES
- INGENIOS MINEROS
- TORRES Y SUBESTACIONES
- TANQUES - TOLVAS - SILOS
- PERFILES Y VIGAS DE ACERO
- GALVANIZADO EN CALIENTE
- ZINCADO ELECTROLITICO
- ARENADO Y PINTURA
- DEFENSAS CAMINERAS
- COLISEOS Y EDIFICIOS
- CORTE PLEGADO Y CILINDRADO DE 6M X 16MM





FOTOGRAFÍA: ARCHIVO

El próximo debate sobre **POLÍTICAS TECNOLÓGICAS** (*)

¿Qué tienen en común las filtraciones de correos electrónicos poco favorecedores desde los servidores pirateados del Comité Nacional Demócrata durante la campaña presidencial del año 2016 en Estados Unidos y la ensordecedora sirena de alarma que resonó durante una hora en Dallas, Texas?, consulta el autor de este artículo que remarca la consideración del debate sobre temas tecnológicos.

■ Michael J. Boskin m(**)

Lo que tienen en común es lo mismo que vincula la amenaza nuclear de Corea del Norte con los ataques terroristas en Europa y Estados Unidos: todos estos eventos representan desventajas de distintas tecnologías que, a su vez, son extremadamente beneficiosas – estas desventajas son riesgos que exigen, cada vez con mayor intensidad, respuestas en la forma de políticas sólidas.

La disputa creciente sobre la tecnología se ejemplifica en los debates acerca de la llamada neutralidad de la red y la

disputa entre Apple y el FBI sobre el desbloqueo de los iPhones de presuntos terroristas. Esto no es de extrañar: a medida que la tecnología acarrea más consecuencias – que afectan a todo lo que nos rodea, desde nuestra seguridad (armas nucleares y ciber guerra) hasta nuestros trabajos (alteraciones en el mercado de trabajo causadas por la robótica y el software avanzado) – el impacto de dicha tecnología ha sido bueno, malo y potencialmente feo.

En primer lugar, el impacto bueno. La tecnología eliminó enfermedades como

la viruela y está muy cerca de erradicar otras, como la polio; facilitó la exploración espacial; aceleró el transporte; y, abrió nuevos horizontes de oportunidades para las finanzas, el entretenimiento y mucho más. La telefonía celular, por sí sola, libró a la gran mayoría de la población mundial de experimentar restricciones de comunicación.

Los avances técnicos también han aumentado la productividad económica. La invención de la rotación de cultivos y del equipo mecanizado aumentó dramáticamente la productividad agrícola y permitió que la civilización humana se desplazara desde las granjas a las ciudades. En el año 1900, un tercio de los estadounidenses vivían en granjas; hoy, esa cifra es sólo del 2%.

Del mismo modo, la electrificación, la automatización, el software y, más recientemente, la robótica trajeron consigo grandes avances para la productividad de la manufactura. Mi colega Larry Lau y yo estimamos que el cambio técnico da cuenta de aproximadamente la mitad del crecimiento económico de las economías del G7 en las últimas décadas.

Los pesimistas temen que los beneficios de la tecnología que mejora la productividad estén menguándose y que es improbable que se recuperen. Ellos afirman que las tecnologías como ser las búsquedas en Internet y las redes sociales no pueden mejorar la productividad en la misma medida que lo hicieron la electrificación y el ascenso del automóvil.

Los optimistas, por el contrario, creen que avances como Big Data, la nanotecnología y la inteligencia artificial son los mensajeros que anuncian la llegada de una nueva era de mejoras impulsadas por la tecnología. Si bien es imposible predecir cuál será la próxima “aplicación asesina” que surja de estas tecnologías, esa no es razón, argumentan, para asumir que no exista una. Al fin y al cabo, las tecnologías importantes a veces derivan su principal valor comercial de usos muy distintos de los que el inventor tenía en mente.

Por ejemplo, la máquina de vapor de James Watt fue creada para bombear agua de las minas de carbón, no para abastecer de energía a ferrocarriles o barcos. Del mismo modo, el trabajo de Guglielmo Marconi sobre la transmisión de radio de larga distancia tenía por objeto simplemente crear una forma de competencia para el telégrafo; Marconi nunca se imaginó la existencia

de las emisoras de radiodifusión o de la comunicación inalámbrica moderna.

Pero, el cambio tecnológico también ha provocado un considerable desplazamiento laboral, perjudicando a muchos a lo largo del camino. A principios del siglo XIX, el temor a tal desplazamiento llevó a los trabajadores textiles de Yorkshire y Lancashire – a los denominados “luditas” – a destrozar máquinas nuevas, como ser telares automatizados y máquinas de tejido.

El desplazamiento laboral de los trabajadores continúa hoy en día, ya que la robótica desplaza algunos empleos manufactureros en las economías más avanzadas. Muchos temen que la inteligencia artificial traiga consigo más desplazamiento, aunque la situación puede no ser tan funesta como algunos esperan que sea. En la década de 1960 y principios de 1970, muchos creían que las computadoras y la automatización conducirían a un desempleo estructural generalizado. Eso nunca sucedió, porque surgieron nuevos tipos de empleos para compensar el desplazamiento laboral ocurrido.

En cualquier caso, el desplazamiento de puestos de trabajo no es el único efecto secundario negativo de la nueva tecnología. El automóvil avanzó enormemente la movilidad, pero logró eso a costa de una contaminación no saludable del aire. La TV por cable, la red de Internet y las redes sociales brindaron a las personas un poder sin precedentes sobre la información que comparten y reciben; pero, también contribuyeron a la balcanización de la información y de la interacción social, ya que las personas eligen las fuentes y las redes que usan, lo que refuerza sus propios sesgos.

La moderna tecnología de la información, por otra parte, tiende a estar dominada por unas cuantas empresas: Google, por ejemplo, es literalmente sinónimo de búsqueda en Internet. Históricamente, se hizo retroceder a ese tipo de concentración de poder económico, por temor al monopolio. Y, de hecho, estas firmas están empezando a enfrentarse al escrutinio de los funcionarios antimonopolio, especialmente en Europa.

Queda por verse si las actitudes, generalmente tolerantes de los consumidores con respecto a estas compañías serán suficientes para compensar las preocupaciones históricas sobre el ta-

maño del mercado y el abuso del poder de mercado.

Sin embargo, las desventajas de la tecnología se han tornado muchísimo más oscuras, ya que los enemigos de las sociedades libres pueden comunicarse, planificar y llevar a cabo actos destructivos con mayor facilidad. El Estado Islámico y al-Qaeda reclutan en línea y proporcionan una guía virtual sobre cómo causar estragos; a menudo, tales grupos ni siquiera tienen que comunicarse directamente con los individuos para “inspirarlos” a perpetrar un ataque terrorista. Y, por supuesto, la tecnología nuclear proporciona no sólo electricidad libre de emisiones, sino también armas masivamente destructivas.

Todas estas amenazas y consecuencias exigen respuestas en la forma de políticas claras que no sólo se centren en el pasado y el presente, sino también en el futuro. Con demasiada frecuencia, los gobiernos se enredan en disputas estrechas e inmediatas, como la disputa entre el FBI y Apple, y pierden de vista los riesgos y desafíos futuros. Estas disputas estrechas e inmediatas pueden crear el espacio para que algo realmente feo ocurra, como ser, digamos, un ataque cibernético que haga caer una red eléctrica. Más allá de las consecuencias inmediatas, tal incidente podría estimular a los ciudadanos a exigir restricciones a las tecnologías que sean excesivamente estrictas, poniendo en riesgo la libertad y la prosperidad a cambio de ir tras la búsqueda de seguridad.

Lo que realmente se necesita son instituciones y políticas nuevas y mejoradas, y cooperación entre las fuerzas del orden público y las empresas privadas, así como con los gobiernos. Dichos esfuerzos no deben limitarse a reaccionar ante los acontecimientos, sino también deben anticiparlos. Únicamente cuando ello ocurra podremos mitigar los riesgos futuros, mientras continuamos aprovechando el potencial de las nuevas tecnologías con el propósito de mejorar la vida de las personas.

(*)<https://www.project-syndicate.org/commentary/technology-policy-employment-terror-risks-by-michael-boskin-2017-04/spanish>

(**)Es Profesor de Economía en la Universidad de Stanford y Senior Fellow en la Hoover Institution.



CBHE

CÁMARA BOLIVIANA DE HIDROCARBUROS Y ENERGÍA



***YUSSEF AKLY: “En Bolivia la
POSIBILIDAD DE NUEVAS RESERVAS
aún es grande”***

El responsable de la dirección ejecutiva de la CBHE considera que lo que el mundo de la energía está haciendo, en estos momentos, es el proceso de descarbonización de la economía, a lo que se ha llamado la “Gran Transición”, que se trataría de un proceso largo donde finalmente se impongan las energías no contaminantes. Asegura que la economía mundial apunta a volverse neutra en carbono durante este siglo.

■ Vesna Marinkovic U.

1 En términos generales, ¿la industria petrolera mejora sus perspectivas para este año?

La industria se ha ido adaptando al nuevo escenario de precios y en este sentido estamos en un proceso de recuperación lenta. Los diferentes países con potencial de recursos naturales han ido ajustando su propuesta competitiva para buscar atraer nuevas inversiones, principalmente en proyectos de riesgo como la exploración, donde se observa que las rondas de licitación están motivando la firma de nuevos contratos y esto está dando lugar a un mejor panorama aguas arriba (upstream), lo que ayuda a movilizar toda la cadena de valor.

A nivel de Bolivia, la prospectividad o posibilidades de nuevas reservas aún es grande, uno de los grandes desafíos viene por el lado de la demanda, mientras que en el 1er trimestre de 2016 el promedio de gas comercializado fue de 58 MMmc diarios, a comienzos del 2017 fue de 49 MMmc día. Este valor toma en cuenta los tres mercados; Brasil, Argentina y el mercado interno. La disminución más pronunciada se dio en la comercialización al mercado de

Brasil, mercado con el cual debemos negociar la renovación del contrato GSA después del 2019.

2 ¿Qué es lo que el sector debe hacer o dejar de hacer en esta coyuntura?

Desde hace un par de años, las empresas petroleras y de servicios vienen haciendo grandes esfuerzos para la reducción de costos, optimización de los recursos y priorización de proyectos, sumado a esto se busca incorporar aspectos de innovación y tecnología para replicar sus procesos de forma más eficiente.

3 ¿Hay la probabilidad de que el mercado petrolero se estabilice con los precios actuales?

Hay una recuperación lenta de la demanda de petróleo. Los diferentes análisis que podemos estudiar dicen que aún seguimos en un periodo de rebalanceo del precio y por lo tanto de los mercados, el gran ajuste de precios por tanto vino por el lado de la oferta, debiendo la OPEP y sus países miembros productores, a finales de 2016, consensuar un nuevo programa de recortes de producción, lo que hizo que el precio aumente, así como la nueva propuesta económica del gobierno de Trump, por tanto, las proyecciones de precios de petróleo para el mediano plazo muestran un comportamiento entre 50 a 60 \$us por barril.

4 Nuevos precios, la competitividad de las renovables y los compromisos alrededor del medio ambiente, ¿grafican un escenario distinto, desmotivado, desafiante para la industria de los hidrocarburos?

Los desafíos para la industria petrolera siempre están presentes. Estamos en la era del gas y según todas las pro-

yecciones de organismos internacionales especializados la demanda del gas natural crecerá en un 50%, seguido de las energías renovables. Según la Agencia Internacional de Energía la demanda mundial de petróleo también continuará creciendo hasta 2040, principalmente debido a la falta de alternativas fáciles al petróleo en el transporte de mercancías por carretera, la aviación y la petroquímica.

Lo que el mundo de la energía está haciendo en estos momentos es el proceso de descarbonización de la economía, a lo que se ha llamado la Gran Transición que es un proceso largo donde finalmente se impongan las energías no contaminantes. Las emisiones de carbono deben alcanzar un máximo en los próximos años, y la economía mundial apunta a volverse neutra en carbono durante este siglo.

En ese escenario, las energías renovables darán grandes pasos en las próximas décadas. Se cree que en 2040 el 37% de la generación eléctrica mundial provendrá de energías renovables, frente al 23% actual. En Europa ya vemos países como Dinamarca con una gran presencia de energías alternativas en su mix de consumo pudiendo abastecer el 100% de sus necesidades.

5 ¿En Bolivia se siente este año los efectos del derrumbe de los precios? ¿Continúan los despidos? ¿empresas quebradas?

Bolivia no ha estado ajeno a los efectos de los precios bajos del petróleo, principalmente porque nuestro precio de exportación del gas está indexado a una canasta de derivados del petróleo, y esto obviamente ha impactando los ingresos por venta hasta 1/3 de su valor.

Lo que se viene dando es una búsqueda de eficiencia de las empresas petroleras y de servicios a través de programas de optimización y reducciones de costos, que lamentablemente también afectan los niveles de demanda de personal, se han visto despidos, problemas de pagos de servicios y obligaciones con terceros, así como la quiebra de algunas empresas por la falta de actividad y problemas económicos.

6 El gobierno ha obtenido del Banco Central aproximadamente 7 mil millones de Bolivianos como créditos concesionales para invertir en el sector energético, ¿cómo evalúan esta situación?

A nivel del sector energía los créditos del BCB superan los 7 mil millones de dólares. Como país nos vimos beneficiados a nivel de ahorro e ingresos dado el súper ciclo de commodities que se vivió en años recientes, y en este ámbito el Gobierno establece un plan de inversiones tomando la decisión de impulsar varios proyectos de las empresas estatales,

apoyados por créditos del BCB así como de organismos multilaterales.

Se trata de una modalidad nueva en la que el Banco Central da créditos para sectores estratégicos de hidrocarburos y energía, u otros, bajo la premisa de que son proyectos que pueden generar nuevos ingresos y contar con mecanismos de repago. Varias de estas inversiones y proyectos aún se encuentran en desarrollo, no se conocen los resultados, sin embargo, al ser fondos públicos para sectores técnicos y complejos es importante analizar y tomar las previsiones necesarias para minimizar riesgos.

7 En este escenario, ¿debe mejorarse la Ley de Incentivos para el sector?

La Ley de Promoción para la Inversión en actividades de exploración y explotación de hidrocarburos es una medida importante y un paso necesario en la coyuntura internacional de precios, donde muchos países realizaron ajustes para dar viabilidad a los proyectos que se vieron afectados.

Al tratarse de una Ley, se logró un consenso político importante para apoyar una industria estratégica para el país, siendo esta política un marco de trabajo que necesariamente podría actualizarse conforme la coyuntura y necesidades de viabilidad de los nuevos proyectos.

PERFIL

Es ingeniero industrial con una maestría en Petróleo y Gas Natural, así como varias especializaciones tecnológicas. Yussef se ha asociado con el sector energético durante los últimos 16 años y ha tenido diferentes posiciones en la Cámara de Hidrocarburos y Energía (CBHE) boliviana incluyendo su actual cargo como Director Ejecutivo. Tiene proyectos sobre políticas públicas, junto con el gobierno y el sector privado, para fortalecer los hidrocarburos y la industria energética en Bolivia. Participa, coordina y conduce diferentes comités técnicos de trabajo a nivel nacional y a promovido acuerdos importantes entre entidades del sector energético nacional e internacional, con actividades en el Banco Mundial, BID, la CAF, OLADE y ARPEL.





EL ROBOT QUE LE AYUDARÁ A ENCONTRAR LAS NOTICIAS DE EL TIEMPO

'EL TIEMPO Bot' es la nueva herramienta para encontrar en forma fácil y rápida toda la información de nuestro portal a través de la famosa red social de Mark Zuckerberg.

Obtenga respuesta inmediata a sus dudas sobre los hechos de actualidad, el estado del clima, el valor del dólar o datos sobre el sistema informativo buscando en su chat de Messenger al usuario de 'EL TIEMPO' y enviando su inquietud a nuestro bot. Además, ahora podrá suscribirse a nuestro boletín informativo para recibir las noticias más importantes del día en su bandeja de mensajes.

Fuente: <http://www.eltiempo.com/tecnosfera/novedades-tecnologia/robot-que-ayuda-a-encontrar-noticias-de-el-tiempo-en-facebook-80406>



OPERADOR CELULAR LANZA EN FRANCIA BANCO COMPLETAMENTE MÓVIL

"Abrimos un nuevo capítulo de nuestra historia. Orange es ya también un banco. Y un banco con la experiencia de cliente en el corazón de su modelo", reza un comunicado firmado por Stéphane Richard presidente y consejero delegado de Orange.

La idea es que el servicio bancario sea gratuito siempre que el cliente realice al menos tres pagos o retiros de efectivo. A cambio, ofrece cuentas, tarjetas bancarias y retiros de efectivo gratis en toda la zona del euro. El directivo se ha referido a la iniciativa como "el gratis de la banca". Según publicita la operadora en su página web, "Orange Bank es el primer banco diseñado conjuntamente por expertos de móvil y de banca y pretende sacudir los estándares existentes".

FUENTE: <http://www.eltiempo.com/economia/empresas/operador-celular-lanza-en-francia-banco-completamente-movil-80034>

EL PRIMER CARRO VOLADOR COMERCIAL CUESTA MÁS DE \$ 3.500 MILLONES

La empresa Aeromobil, de Eslovaquia, presentó el primer carro volador comercial durante la exposición de automóviles Top Marques, celebrada en Mónaco. Es un vehículo híbrido. Se puede usar como carro de calle o como aeroplano, a conveniencia del usuario.

El carro se puede 'transformar' en una especie de avioneta, o en un auto de lujo, en apenas tres minutos. Tiene una autonomía de alrededor de 700 km y emplea un motor turbocargado de 2.0L de cuatro cilindros para su modo aéreo y unidad de poder eléctrica para su modo terrestre. En vuelo alcanza una velocidad de 360 km/h y en tierra, de 160 km/h. Para despegar, requerirá de 595 metros de pista. El peso máximo será de 960 kg..



FUENTE: <http://www.eltiempo.com/tecnosfera/novedades-tecnologia/precio-del-primer-carro-volador-79934>



LEA: Cecilia Monroy y el ARTE MEDIOAMBIENTAL



En esta nota hablamos de un arte vinculado a la defensa del medio ambiente, pero, de manera particular, a la protección de la naturaleza y de los animales. En términos generales, se trata de un arte medioambiental que muchos también conocen como el arte verde o el “Post-CarbonArt”, con una resuelta naturalidad. Nos gusta presentárselo.

El Ecoart o el Nature Art es una corriente artística desarrollada recientemente por el arte contemporáneo, vinculado a la defensa del medioambiente, de manera particular a la protección de la naturaleza y los animales.

Sus comienzos se ubican en la década de los 60 y comienzo de los 70, con algunas incertidumbre en su terminología. Actualmente abarca un amplio campo interdisciplinario del arte, y difiere del Land Art y Arte Medioambiental pues contiene un enfoque específico dirigido a la práctica de la Restauración, y a "Proteger y Conservar el mundo por su propio bien, y Mediar la relación mundial de los humanos con el planeta."

Cecilia Monroy Jimenez nos sorprende en este sentido, pues hace gala de esta corriente artística que se expresa en objetos de arcilla que grafican su idea de la tierra y el ser humano, a partir de la arcilla que le sirve para crear objetos de arcilla que representan la tierra y al ser humano, y ella dice que los interviene con desechos industriales, como aceite quemado de autos, planchas de metal filudas, o fierro oxidado.

1 La utilización de la arcilla para describir el mundo, no ha dejado de ser una herramienta útil de comunicación, ¿como graficar este arte en los tiempos actuales?

La arcilla/cerámica ha sido utilizada con diversos fines; para trazar jeroglíficos en ella como una especie de papiro, como material de construcción o para crear objetos utilitarios que hasta ahora son parte de lo cotidiano. Cada una de estas son representaciones descriptivas de hechos propios de cada época. Hoy en día, la cerámica además de reflejar costumbres, tradiciones culinarias y mitologías de cada región; puede contar historias pasadas como los murales de Lorgio Vaca, o explorar las emociones y psicología humana como los animales de Beth Caverner.

2 Usted se ha referido a la abiogénesis, al hablar de su trabajo ¿cómo debemos entenderla en este contexto?

La abiogénesis, contraria a la hipótesis creacionista, es el estudio del proceso natural del surgimiento de la vida a partir de la no existencia de esta. Una de sus teorías científicas es la "Teoría de la arcilla" de Cairns-Smith, la misma que explica el crecimiento gradual de moléculas orgánicas complejas a partir de la replicación de cristales de silicato en disolución, moléculas no orgánicas pre-existentes. Así, la cerámica es el medio que utilizo para representar la tierra pero sobretodo al ser humano, dado que encuentro una conexión estructural entre la arcilla y el ser humano que va a través del tiempo.

3 Usted habla de la revolución industrial como un punto de inflexión en el proceso creativo de la historia de la humanidad, ¿cómo ligar este proceso al proceso creativo que usted representa?

La revolución industrial es el resultado de una secuencia de invenciones vanguardistas que tenían como objeto principal el progreso. Marcan un punto de inflexión en la humanidad dado que a partir de este, el estilo de vida, la idiosincrasia y la relación personal de los seres humanos cambia en absoluto. Mi obra es una representación artística del efecto que yo siento y observo a partir de este gran cambio. El progreso tiene una concepción positiva, sin embargo en mi obra cuestiono visualmente esta connotación. Creo objetos de arcilla que, como dije anteriormente, están representando la tierra y al ser humano, y los interviengo con desechos industriales, como aceite quemado de autos, planchas de metal filudas, o fierro oxidado. Entonces, emulo el proceso de creación y este punto de inflexión en la historia en particular con acentos destructivos.

4 ¿Qué corrientes culturales han influenciado su trabajo?

El movimiento Dadá o dadaísmo es una corriente artística que me parece muy sugestiva. Nace después de la primera guerra mundial como un arte que se opone a todo ese periodo de violencia y busca la expresión mediante el empleo de materiales inusuales cuestionando todo el esquema establecido hasta ese momento. A la vez el 'Landart' y 'Ecoart' son corrientes del arte contemporáneo que influyen mi trabajo; pienso que mi obra comparte la preocupación que estas reflejan por el medio ambiente, por la relación que hay entre el ser humano y la naturaleza y por el empleo de formas orgánicas.

5 ¿Considera que el mundo de las artes se ve marcado por las distintas crisis que ha sufrido la humanidad en materia económica, política, social y cultural?

Si, creo que el arte al ser una forma de expresión, comunicación y también un medio de enseñanza, esta directamente relacionado por eventos que acontecen en su entorno. Considero que las crisis o cambios son la 'causa' y el arte es el 'efecto'.

6 ¿Es el arte una expresión elitista?

Si bien hubieron expresiones artísticas elitistas hasta el siglo XX, después empieza a surgir manifestaciones de cultura popular en diferentes sentidos, como el arte pop, comic, jazz, etc. Ahora el arte es más bien una forma de expresión global.

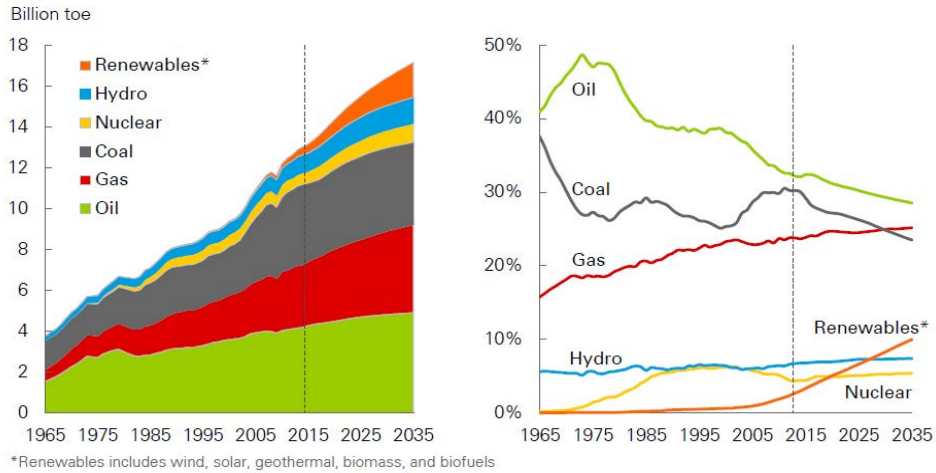


Los hidrocarburos en la MATRIZ ENERGÉTICA MUNDIAL(*)



Gráfico 1

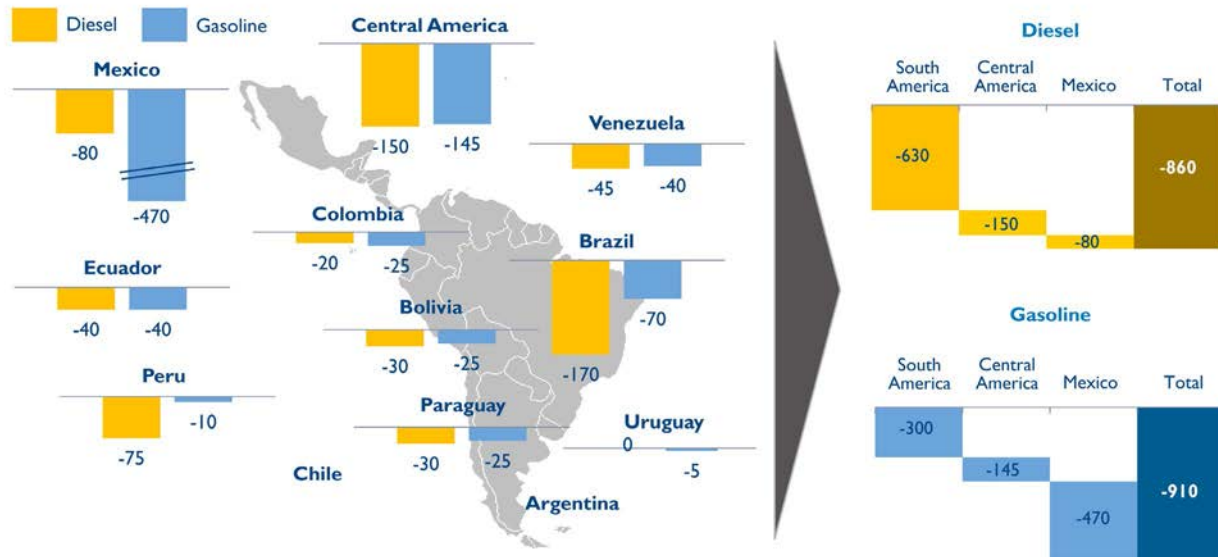
EL PETRÓLEO Y GAS CONTINUARÁN SIENDO LOS PILARES DEL CRECIMIENTO DE LA MATRIZ ENERGÉTICA MUNDIAL EN EL PERÍODO 2020 - 2035



FUENTE: 2017 BP Energy Outlook

Gráfico 2

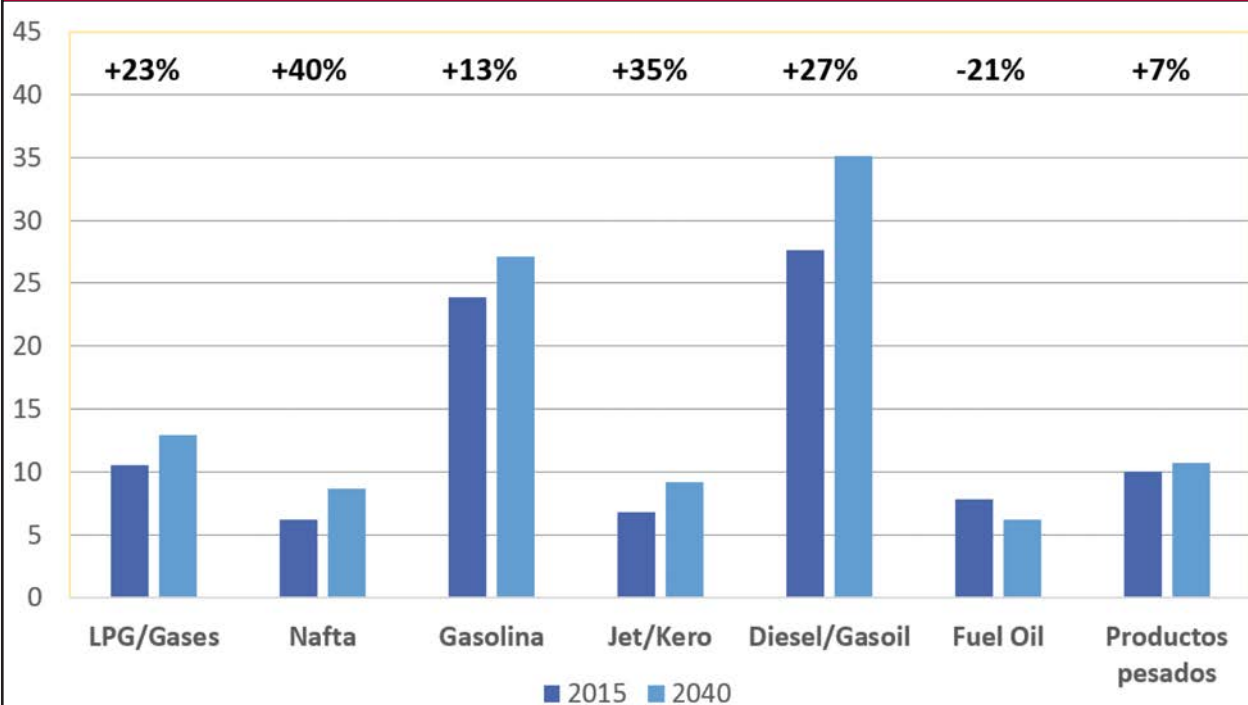
FORECAST 2020 LATINOAMÉRICA CONTINUARÁ SIENDO DEFICITARIA EN GASOLINAS Y GASOILS



FUENTE: 2017 BP Energy Outlook

Gráfico 3

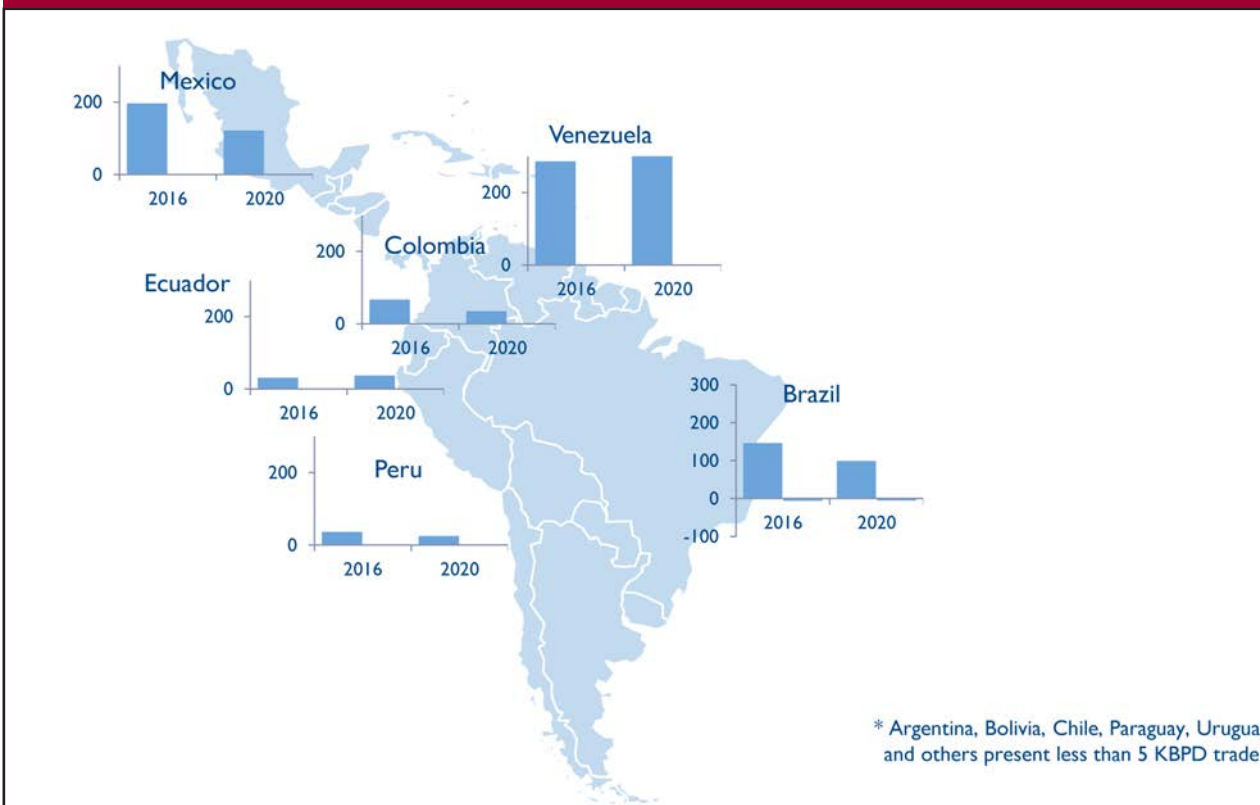
DEMANDA GLOBAL DE PRODUCTOS 2015, MILLONES BBL/D



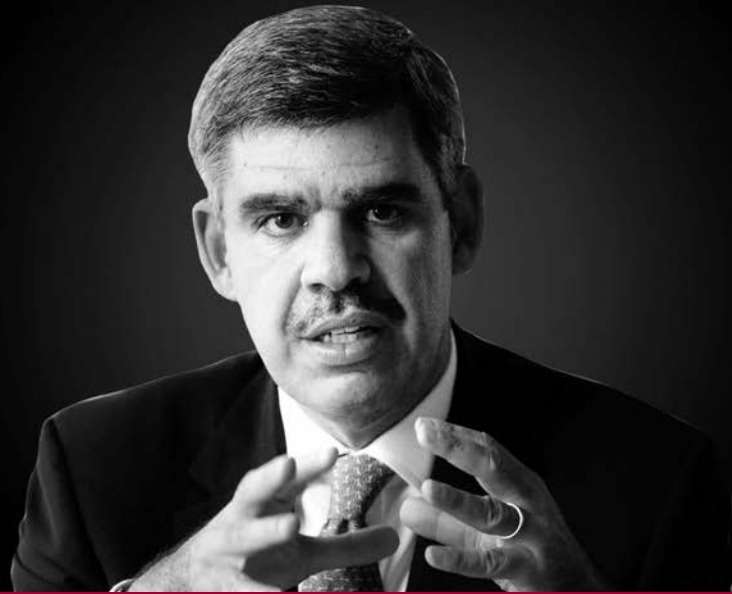
FUENTE: OPEC World Oil Outlook 2015

Gráfico 4

ACTUAL Y FORECAST 2020 LATINOAMÉRICA CONTINUARÁ SIENDO EXCEDENTARIA EN FUEL OIL POR APROX. +0,5 MMBBL/D.



(*) Datos extraídos de la exposición de Mauricio Alejandro Martín/YPF/ARPEL2017.



FOTOGRAFÍA: ARCHIVO

¿NUEVA VIDA para los DEG? (*)

El ascenso de movimientos políticos antiglobalización y la amenaza del proteccionismo comercial han llevado a algunos a preguntarse si la economía mundial no necesita una base multilateral más sólida que permita reducir el riesgo de fragmentación.

No hay que olvidar que el esquema actual (hoy bajo intensa presión) surgió del fuerte deseo de nuestros antecesores, tras la Segunda Guerra Mundial, de minimizar el riesgo de políticas nacionales de “empobrecer al vecino” como las que en los años treinta obstaculizaron el crecimiento, la prosperidad y la estabilidad mundial.

Hace casi cincuenta años, consideraciones similares impulsaron la creación de los derechos especiales de giro del Fondo Monetario Internacional, precursores de una moneda mundial. Hoy, el renovado interés en la estabilidad del sistema monetario internacional hace

que algunos (incluso dentro del FMI) se pregunten si reformular los DEG puede ayudar a revigorizar el multilateralismo.

Uno de los motivos que impulsaron inicialmente la creación de los DEG fue el temor a que una moneda nacional no pudiera a la vez satisfacer las necesidades de liquidez del mundo y actuar como un activo de reserva mundial confiable (lo que los economistas llaman “dilema de Triffin”). Con la creación de una moneda no nacional gestionada por el FMI, los países miembros buscaban introducir un activo oficial de reserva

■ Mohamed A. El-Erian (**)

que permitiera sostener y reforzar el sistema monetario internacional.

Pero factores jurídicos y prácticos, así como la resistencia política de algunos países a delegar autoridad económica a instituciones multilaterales, impidieron que los DEG cumplieran las modestas expectativas de sus creadores, por no hablar de la importante función de actuar como una moneda de reserva realmente global capaz de estabilizar el funcionamiento cooperativo de una economía mundial orientada al crecimiento. A las dificultades implícitas se sumaron diversos fallos de mercado y de información, además de una infraestructura institucional débil y una publicidad inadecuada. Como resultado, el desempeño efectivo de los DEG es muy inferior a su potencial.

Esta falencia provocó oportunidades perdidas para la economía mundial, en particular, en lo relativo a la gestión de activos y pasivos, la provisión flexible de liquidez y el ajuste entre países deficitarios y superavitarios, y por ende, a una disparidad entre el crecimiento real y el potencial. Si los DEG hubieran tenido un mayor papel aglutinante en el núcleo del sistema monetario internacional, hubiera sido más fácil la diversificación prudencial de divisas, se habría reducido la necesidad de costosas e ineficientes medidas de autoprotección, y la provisión de liquidez no hubiera sido tan procíclica.

¿Hay en el clima antiglobalizador actual (causado en parte por una deficiente coordinación internacional de políticas en un contexto de demasiados años de crecimiento escaso e insuficientemente inclusivo) margen para reforzar el papel de los DEG y su aporte potencial? Para resolver esta cuestión (si levantara vuelo), habría que concentrarse en la creación de un ecosistema de uso de los DEG, en el que la canasta de monedas (donde el año pasado el yuan chino se unió a la libra británica, el euro, el yen japonés y el dólar estadounidense) pueda beneficiarse de la existencia de un círculo virtuoso. En concreto, las tres funciones de los DEG (como activo oficial de reserva, como moneda de uso

financiero más general y como medida de valor) podrían asegurar la provisión oficial de más liquidez, ampliar la variedad de activos utilizables en transacciones públicas y privadas en todo el mundo, y reforzar el uso de los DEG como unidad de cuenta.

Pero la adopción por las economías avanzadas de una política más cerrada, populista y nacionalista vuelve extremadamente improbable un intento de fortalecer los DEG de un día para el otro. Incluso una estrategia gradual, que comience con objetivos prácticos fáciles de alcanzar para los que no se necesiten enmiendas al Convenio Constitutivo del FMI, enfrentará obstáculos políticos. Pero vale la pena pensarla.

Algunas áreas de interés incluirían el uso de DEG para emisión de bonos y transacciones comerciales, el desarrollo de una infraestructura de mercado (con mecanismos de pago y compensación), la mejora de las metodologías de valuación y el desarrollo gradual de una curva de rendimientos para préstamos y bonos denominados en DEG. Esto también ayudaría a aprovechar la interconexión de las funciones de los DEG, a fin de alcanzar rápidamente masa crítica y sentar las bases para nuevas mejoras incrementales.

Para que esto funcione, el FMI debe introducir cambios en sus metodologías, como los que ya introdujo en relación con cuestiones nacionales específicas. Cuando a principios de los ochenta entré al FMI, se desalentaba la participación de actores no gubernamentales en discusiones referidas a políticas o países. Hoy la situación es muy diferente. Ahora se considera que una mayor participación de actores nacionales (ONG, medios locales y una amplia variedad de políticos) es un elemento integral del asesoramiento eficaz a los países y la implementación de programas, además de ser esencial para la función de "supervisión" del Fondo conforme a su Convenio Constitutivo.

que están subiendo de categoría en su agenda política. En concreto, a su clien-

tela tradicional de gobiernos e instituciones multilaterales (en particular el Banco Mundial), el Fondo debe sumar otros participantes privados y subnacionales con influencia sistémica. De esto resultaría una cooperación entre los sectores público y privado que mejoraría la emisión, el desarrollo de una infraestructura de mercado y la provisión de liquidez de los DEG.

Combinar actividades de desarrollo y comerciales no es fácil, pero las implicaciones para el crecimiento y la estabilidad mundial de no hacerlo sugieren que vale la pena explorar esta idea. Además, el FMI puede empezar con iniciativas pequeñas, centradas en la interacción con otras instituciones oficiales multilaterales y regionales, fondos de inversión soberanos y empresas financieras multinacionales, todo ello afirmado en una coalición activa de miembros del G20.

En un mundo ideal, la era de globalización comercial y financiera acelerada hubiera llevado a los DEG a evolucionar más hacia el papel de moneda de reserva. En el mundo como es hoy, el sistema monetario internacional tiene dos opciones: la fragmentación, con todos los riesgos y costos de oportunidad que supone, o una estrategia gradual para el refuerzo de la resiliencia de la economía global y el crecimiento potencial, basada en el surgimiento de alianzas de base que faciliten el progreso sistémico.

(*) <https://www.project-syndicate.org/commentary/reinvigorating-special-drawing-rights-by-mohamed-a-el-erian-2017-04/spanish>

(*) *Presidente del Consejo de Desarrollo Global de Barack Obama.*



Hoy se necesita un cambio similar para que el FMI cumpla mejor su función en temas supranacionales...



*ANOTE: “La experiencia YPF”, de la mano de **PRODIMSA***



FOTOGRAFÍA: CORTESÍA PRODIMS

PRODIMS, empresa representante de ***YPF***
Lubricantes para toda Bolivia, consolidó en
abril el viaje de una comitiva boliviana a la Ar-
gentina con el objetivo de conocer el Complejo
Industrial La Plata (CILP) y potenciar los conoci-
mientos técnicos y de marca de sus lubricantes.
La experiencia superó las expectativas.

■ Raúl Serrano

Una nutrida delegación boliviana viajó a la Argentina en abril para visitar el Complejo Industrial La Plata (CILP), uno de los complejos más importantes de América del Sur y uno de los activos industriales más dinámicos de la petrolera YPF S.A., la tercera petrolera en importancia de Sudamérica, por invitación de la empresa Prodimsa. (YPF Lubricantes en Bolivia)

Según el Presidente Ejecutivo de la organización, Luis Fernando Guardia, cada año PRODIMS invita a un grupo de clientes y distribuidores del país, para potenciar y reforzar los conocimientos técnicos en lubricantes y de marca a la ciudad de Buenos Aires en Argentina. En esta oportunidad, un grupo de 11 clientes y distribuidores, además de 3 trabajadores de la empresa, fueron los convocados para lo que se ha venido a denominar “la experiencia YPF.”

COMPLEJO INDUSTRIAL LA PLATA

La comitiva boliviana visitó en este marco, el Complejo Industrial La Plata (CILP) considerado como uno de los complejos más importantes de América del Sur y uno de los activos industriales más dinámicos de la Argentina perteneciente a YPF, refiere Roberto Cadena, Responsable de la Calidad e Imagen Corporativa (PRODIMS) y uno de los coordinadores de dicha actividad.

Este complejo industrial se encuentra en Ensenada, Provincia de Buenos Aires, a escasos kilómetros de la ciudad de La Plata. Tiene una capacidad de refinación de 189 000 barriles por día, 118 800 barriles diarios de conversión y un índice de Complejidad Solomon de 8,2.

Según informes de PRODIMS, la refinería posee la capacidad de procesar todas las variedades de crudo que se producen en Argentina para obtener una amplia gama de productos.



“

...retornaron convencidos de la calidad de los productos, además de sentirse, como afirman, más ligados a la marca y a la empresa...”



**ROLANDO CASTRO/
TRINIDAD: BUENA
EXPERIENCIA**

Esta experiencia ha sido muy buena. Nos podemos conocer y aprender un poco más sobre la familia grande que es YPF. La posibilidad de conocer la planta ayuda bastante para poder convencer a los clientes en Trinidad. Ahora sabemos que los lubricantes YPF son realmente muy buenos; hoy día están expandiéndose más y más en Bolivia.



**SALOMÉ GONZALES
PACHECO/CUATRO
CAÑADAS: MUY FELIZ**

Muy feliz y agradecida con Prodimsa, ha hecho realidad un sueño que tenía desde mi juventud, tuve la dicha de conocer Buenos Aires. Ver la planta de YPF y ver cómo se trabaja, todo mecanizado, bien elaborado y con buena calidad. Siempre hay personas que no saben qué lubricante utilizar, ahora voy a recomendar YPF.



**ROBERTO ZEBALLOS/
CHAPARE: SATISFECHO**

Ha sido una experiencia muy satisfactoria el haber conocido la planta donde producen los aceites YPF y conocer cómo embalan los productos. Esta visita cambió bastante la forma de pensar y ver de cómo están formulados los aceites, adquirí bastante conocimiento, prácticamente llenaron las dudas que yo tenía.



**BELISARIO ÁLVAREZ/
SUCRE: MÁS SEGURIDAD**

Nuestro tipo de movimiento es muy diferente a los retails (distribuidor); pero conocer la marca YPF, desde su elaboración, me da más seguridad para seguir avanzando con los distribuidores en el departamento y entrar con aún más fuerza en las licitaciones. Quedé complacido y estoy seguro que haremos crecer la marca en general.

Cuenta, además, con una planta de elaboración de bases lubricantes, parafinas, extractos aromáticos y asfaltos y productos petroquímicos. Posee una capacidad de 860 m³ por día de bases terminadas y un índice de Complejidad Solomon de Lubricantes de 30,6.

Según Cadena, en el año 2012 se inauguró, dentro del complejo, la planta de Hidrodesulfuración de Gasoil (HTG B), que produce 1825 millones de litros anuales de combustibles de alta calidad, todo esto fue evidenciado por los visitantes de manera directa y con acceso guiado por profesionales asignados de la planta.

La recepción estuvo a cargo del propio Cesar Alasino, (Coordinador Regional),

la capacitación técnica por Juan José Bascini (Experto Técnico) y Matías Sommer (Marketing) de YPF.

CONTENTOS CON PRODIMSAS

Miembros de la comitiva que tuvieron la oportunidad de viajar a la Argentina y conocer “in situ” las infraestructuras de la planta donde se procesan los aceites de la marca YPF que PRODIMSAS comercializa en Bolivia, retornaron convencidos de la calidad de los productos, además de sentirse, como afirman, más ligados a la marca y a la empresa que hizo posible esta experiencia.

“La invitación de Prodimsa a nuestra empresa y a las demás es un aliciente, lo vemos como un estímulo para seguir

trabajando comprometidos con la marca YPF y seguir haciendo la penetración de mercado”, dijo Sergio Aranda de la empresa Importaciones VECOMAR, de Cochabamba que también fue invitado a la Argentina.

“Significó mucho y una experiencia muy interesante poder ver el proceso de elaboración, empaquetado, y etiquetado de los lubricantes”, agregó al señalar que la tecnología que se pudo observar fue muy interesante y graficó una empresa que invierte bastantes recursos incidiendo en el desarrollo del producto.

“

...una experiencia muy interesante poder ver el proceso de elaboración, empaquetado, y etiquetado...”

Energía Responsable



TOTAL E&P BOLIVIE

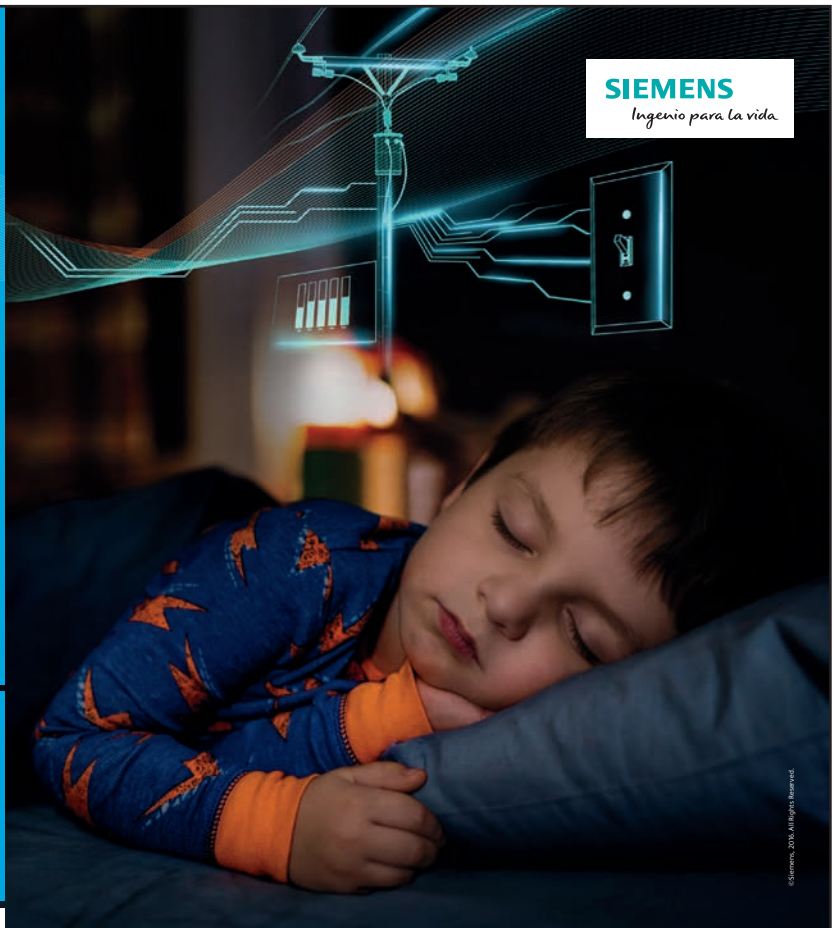


Mantener la energía en su ciudad y vencer su miedo a la oscuridad. Eso es ingenio para la vida.

Todo el mundo quiere que las luces estén encendidas durante la tormenta. Una funcionaria oficial necesita mantener a toda una ciudad segura y feliz. Un niño de 5 años necesita su lámpara en la noche para alejar a los monstruos. Para ellos, y millones de personas alrededor del mundo, la tecnología de la Red Digital de Siemens gestiona y redirige la energía, sin importar qué esté haciendo la naturaleza. Eso es ingenio para la vida.

siemens.com.bo

SIEMENS
Ingenio para la vida.





Carlos Pascual:

“TRATO DE DARLE SENTIDO A LO QUE SE DISCUTE en el sector de la energía”

Pascual transita varios foros con la seguridad de estar nadando en aguas tranquilas, y pone el punto sobre los temas que él considera estratégicos, para la industria de los hidrocarburos. Actuó como presidente de la Sesión Plenaria 2 del Panel de Presidentes y CEOs de América Latina y el Caribe, concentrados en abordar la visión geopolítica y económica global y regional y su impacto en el sector de la energía en ARPEL 2017.

■ Vesna Marinkovic U.

1 Lo veo como un actor estratégico dentro del sector energético...

Lo que trato de hacer es darle sentido a lo que se está discutiendo en el sector de la energía...

2 ¿Podríamos ampliar ese punto?

Pues sí, el sector energético es fascinante, es complicado. Hay partes que obviamente están relacionadas con la tecnología; la innovación es un asunto comercial y no se puede hacer funcionar algo en el sector energético que no esté basado en una realidad técnica, en la calidad de los recursos y que no sea comercial. Sin embargo, del otro lado, se tiene que tener un ambiente político adecuado. En ese marco, uno de los grandes retos que estamos viendo ahora es entender qué tanto está aconteciendo, cambiando geopolíticamente la política de los Estados en el politics de los Estados y la tecnología, la innovación, y poder entender cómo funcionan todas esas partes para traducirse en proyectos e inversiones que puedan ser productivas; es uno de los retos más grande que tenemos en el sector.

3 Y, pese a todo ello, y pese a la crisis de los precios del petróleo el sector está fuerte...

El sector está fuerte en este sentido. De un lado la innovación, la capacidad empresarial de las compañías ha sido impresionante y ha resultado en la ca-

pacidad de producir a niveles que no habríamos podido entender anteriormente. En Estados Unidos, por ejemplo, campos que se habían pensado maduros y que habían pasado su tiempo, se han rehecho a base de una revolución de la producción de shale oil. Entonces, el sector está fuerte desde la perspectiva de que la capacidad de producir existe; esa capacidad se tiene que ver dentro de una demanda global y, lo que tuvimos por un periodo de varios años es que estamos produciendo 1.5 millones de barriles de petróleo por día más de lo que el mundo podría consumir y por eso fue que se cayeron los precios a un nivel tan bajo.

4 ¿Sólo por eso?

Bueno, alrededor de eso había muchas otras razones, pero, al final fue una diferencia entre la oferta y la demanda lo contundente incluso cuando estábamos mirando los impactos geopolíticos. Piense, por ejemplo, el periodo de noviembre de 2015, los ataques en París, Bélgica, Egipto, en Estambul; en un periodo de solamente dos meses. Normalmente, si eso hubiera acontecido en el 2011 hubiéramos visto un aumento del precio del barril en por lo menos 30 \$us por barril y, sin embargo, el precio bajó en esas circunstancias, lo que nos indica que había una sobreproducción tan profunda que el mercado esencialmente dijo que no le vamos a prestar atención a la geopolítica. Eventualmente el precio bajó tanto que se tuvo que restringir la inversión y con esa reducción de la inversión finalmente vimos que la oferta en el mercado bajó lo suficiente para empezar a entrar en balance con la demanda. El otro acontecimiento que hemos tenido, que empezó en noviembre, fue un cambio completo total en la política de OPEP que anteriormente habían

“

Hay un incentivo grande para los no convencionales, pero, tienen que existir las condiciones adecuadas para poder producir este incentivo...”

decidido que no iban a controlar la oferta. Recuerde que en noviembre del 2014 dijeron que no iban a controlar la oferta, finalmente dijeron que las tendencias de producción son tan altas que en combinación con todo lo que ha acontecido vamos a crear un programa y un acuerdo para restringir la producción y facilitar un aumento del precio, hasta que finalmente el precio brincó de una banda que se sostenía entre 40 y 50 \$us por barril a 50, 60 \$us por barril.

5 En ese marco, la deblaque de los precios del petróleo habría sido un tema generado por la sobre oferta pero de ninguna manera algo planificado dentro de la industria del petróleo...

Mire, la cosa fascinante es que en los países del OPEP se tiene una producción que es controlada esencialmente por el Estado, pueden ajustar cuánto están produciendo, pero, el aumento principal, lo que realmente cambió este mercado vino de miles y miles de productos privados independientes en Estados Unidos.

6 ¿En mucho tiempo?

En muy poco tiempo y esa fue la parte sorprendente. La producción de shale oil realmente empezó a aumentar en el 2012, 2013, 2014, en esos tres años la producción aumentó 1 millón de barriles por día, entonces, en 3 años había llegado la producción de shale oil a 3 millones de barriles por día, lo equivalente de los Emiratos Árabes, lo equivalente de Kuwait, más que México, más que Brasil. Como para compensar el nivel del impacto, toda esa producción entró sin ninguna planificación en el mercado, sin ninguna decisión de parte de Estados Unidos, y se dio porque los inversionistas lo pudieron hacer. Es decir, tenían la tecnología para hacerlo, tenían la base de la infraestructura y, esta parte, que fue única, se asociaron con el sector financiero de los Estados Unidos que tomó la decisión de que aquí podemos hacer inversiones donde en poco tiempo podemos lograr un retorno muy alto. Lo que aquí aconteció fue que la estructura de producción cambió; en lugar de durar 3 a 5 años para una producción en aguas someras, que era lo más rápido anteriormente ó 10 años en aguas profundas, en 9 meses estaban produciendo y en aproximadamente tres años podían

vender esa inversión y duplicar las ganancias que tenían.

7 ¿Considera que ahora la aparición de los no convencionales puede generar una sobre oferta?

Actualmente hay una dinámica que está captando el mercado global. De un lado, existe una decisión en la parte de OPEP, Rusia y otros países para reducir la producción; eso aumentó el precio, creó más incentivos para la producción de los Estados Unidos, ha producido incentivos para la producción en Canadá, Inglaterra, Noruega y vamos a ver lo que vaya acontecer eventualmente en Brasil, Kazajistán y, entonces, aquí tenemos una tensión porque, de un lado, a los países de OPEP les hace falta un precio más alto para poder financiar el presupuesto, Arabia Saudita está en una situación donde le hace falta un precio que el 2018 esté lo más cerca posible a 60 dólares el barril. Por tanto, lo que estamos viendo en el mercado el día de hoy es una tendencia a controlar la producción para mantener un precio que sea un poco más alto; cuando sube el precio empiezas a crear incentivos para producir más y ahí es donde se genera la incertidumbre. Considero que durante el 2017 y el 2018, probablemente, vamos a estar en la misma banda de precios, es decir, entre los 55 y 60 \$us el barril de petróleo porque pienso que esa tendencia, entre el control de producción e incentivos para producir, se va mantener en un cierto balance hasta que lleguemos a un punto en donde la falta de inversión en el periodo de precios muy bajos empiece a tener un impacto en la oferta en el mercado y ahí, entonces, vamos a ver una reducción entre la demanda y la oferta que empezará a aumentar el precio probablemente en el 2019 y 2010

8 ¿Observa que a partir de estos escenarios, hay un incentivo grande hacia los no convencionales?

Hay un incentivo grande para los no convencionales, pero, tienen que existir las condiciones adecuadas para poder producir este incentivo de una manera que sea competitiva.

9 ¿Ahí vendría la vinculación Estado y empresas privadas que usted ha señalado en sus intervenciones?

La vinculación entre el Estado, empresas privadas, infraestructura, las reglas,

cuidar toda la parte medioambiental, agua, sísmica, metano, etcetera es clave; todo se tiene que juntar para poder hacerlo bien. Si no lo haces bien, lo que hemos visto en todas las parte del mundo, empezando por EEUU, es que la sociedad civil se va quejar porque quieren la producción, nadie quiere pagar más por concepto de gasolina y diésel, en general para todos los productos que salen del petróleo, pero, al mismo tiempo, quieren asegurar un medioambiente óptimo donde puedan vivir. Por tanto, todo esto se tiene que pensar de manera integral para hacerlo viable.

PERFIL

Carlos Pascual, ex diplomático estadounidense y ex funcionario superior del Departamento de Estado de Energía, se unió a IHS Markit como vicepresidente senior para centrarse en asuntos energéticos mundiales y asuntos internacionales. Como enviado y coordinador de energía de los Estados Unidos para asuntos energéticos internacionales, Pascual estableció y dirigió la nueva Oficina de Recursos Energéticos en el Departamento de Estado y fue asesor principal de la Secretaría de Estado en temas energéticos. Anteriormente fue Embajador de los Estados Unidos en México y Ucrania y fue asistente especial del Presidente para Rusia, Ucrania y Eurasia en el Consejo de Seguridad Nacional. En la Brookings Institution, Pascual fue vicepresidente y director de estudios de política exterior y lanzó la Iniciativa de Seguridad Energética de Brookings. Enseñó y escribió sobre geopolítica energética en la Universidad de Columbia. También fue coordinador del Departamento de Estado para la asistencia de Estados Unidos a Europa y Eurasia. Pascual recibió su Maestría en Políticas Públicas de la Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard y su Licenciatura en Artes de la Universidad de Stanford. Su libro, *Power and Responsibility*, ganó un premio 2009 al mejor libro de ciencia política publicado por un editor independiente.

Nuestro homenaje a las y los trabajadores que construyen la nueva Bolivia



El Congreso de la Segunda Internacional Socialista (París, 1889) declaró el 1º de Mayo como el Día Internacional de los Trabajadores.

Es un día de lucha contra el capitalismo y de homenaje a los Mártires de Chicago ejecutados por reclamar sus derechos y clamar a viva voz: "Ocho horas de trabajo, ocho horas para vivir, ocho horas de descanso".

Y si las ocho horas de trabajo sellaron un punto de inflexión en el movimiento obrero del mundo, el proceso político que lidera en Bolivia el presidente Evo recuperó la patria para los más humildes.

Mientras el neoliberalismo congelaba salarios y violaba los derechos de los trabajadores, el proceso revolucionario avanza en el camino de la justicia social para los asalariados.

Y como ningún otro, el gobierno del cambio incrementó el salario mínimo nacional hasta Bs 2.000, cuando en 2005 el neoliberalismo lo había congelado en Bs 440.

"La voz que vais a callar será más poderosa en el futuro que cuantas palabras pueda yo decir ahora".

(August Spies, Mártir de Chicago, antes de ser ejecutado)

SALARIO MÍNIMO NACIONAL (1986 – 2017)





Querido Vecino: le informamos
que hemos iniciado el cobro de impuestos
municipales para **casas y vehículos**



15%

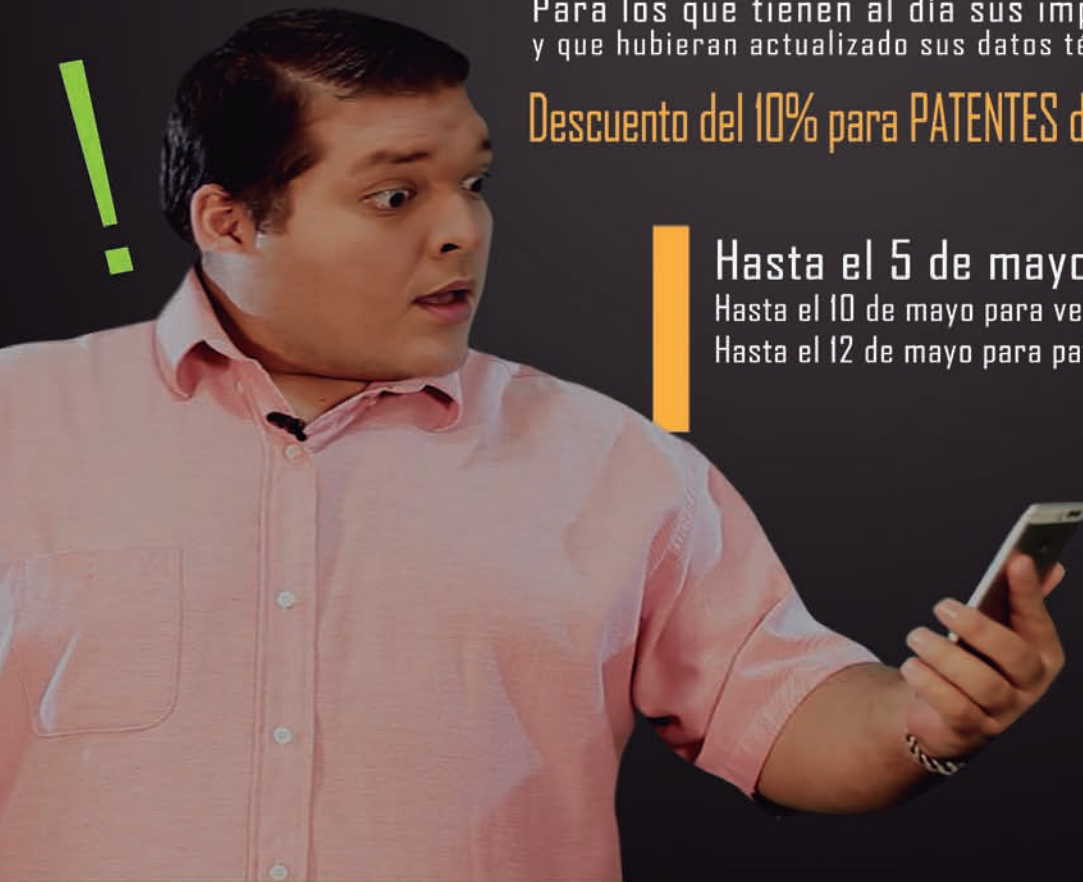


DESCUENTO

Para los que tienen al día sus impuestos de años anteriores
y que hubieran actualizado sus datos técnicos catastrales

Descuento del 10% para **PATENTES** de **ACTIVIDADES ECONÓMICAS**

Hasta el 5 de mayo para inmuebles
Hasta el 10 de mayo para vehículos
Hasta el 12 de mayo para patentes



Visite su **Secretaría Municipal**
de **Recaudaciones**
Av. Cristóbal de Mendoza
Esq. Ortón (2do. Anillo)
Atención de Lunes a Sábado
en horarios de oficina



*Creciendo
con soluciones*



Percy, alcalde